

**Doppelt genäht
hält besser**

**Uitgave 2012
Culturele Zaken**



2001

01-10-2012

Er was eens.....

.....een projectbureau in een Nederlandse gemeente. Dat projectbureau ontwikkelde een nieuwe binnenstad: woningen, winkels, kantoren, parkeergarages, een stadhuis, bibliotheek, een theater, straten, pleinen.

Een kleurrijke interim-manager kwam leiding geven aan de planvorming.

Vanaf het eerste moment was hij nadrukkelijk aanwezig, onnavolgbaar, literair in uitspraken, bevlogen, dwingend, filosofisch, altijd het hoe en waarom van zijn daden duidend, altijd de motieven van de tegenspelers aan een analyse onderwerpend, zonder aanzien des persoons ongezoeten zijn mening gevend, voortdurend bezig de medewerkers van het projectbureau in de goede richting te duwen.

Al snel bleek er maar één manier te zijn om deze wervelwind te overleven: zijn woorden per dag en soms per uur aan het papier toevertrouwen.

Zo ontstond voor het nageslacht een klein boekwerkje over management. Niet over de klassieke management-opvattingen als Management by walking around, of Management by directives, maar een boekje over Management by talking around: literair, filosofisch, bevlogen, onnavolgbaar.

De uitspraken in dit boekje werden in een tijdsbestek van 17 maanden letterlijk opgetekend; er is niets van verzonnen.

Geniet ervan, zoals de medewerkers van het projectbureau hebben genoten!

Paul van Oort

17-03-2003

Ik ben dan wel de baas van het Projectbureau, maar ik ben niet aangesteld als procesmanager, maar als investment advisor.

Ik wil graag wat aan dit project verdienen, dus voor iedere inconsistentie mijnerzijds verwacht ik van jullie een euro te ontvangen.

Ik ben 2 meter lang lekker.

20-03-2003

We moeten ruimte creëren voor ieders zielenheil.

Tussen in ieder geval jouw en mijn interpretatie schijnt in ieder geval geen licht.

01-04-2003

Ik ben gewend met de portefeuillehouder te werken in een tandemconstructie, zodat de ene hand weet wat de andere doet.

In het beleidsmatige en commerciële kader mag er geen licht meer schijnen tussen partijen.

Hij zat er bij in zijn 5-pocket ribcordbroek met zijn buikje op tafel.

De vlag hangt niet in top, hij hangt niet halfstok, maar er hangt wel een vlag.

Ik ben ook maar een kiezeltje te midden van deze groep.

We staan altijd open voor sprankelende oplossingen die we zelf niet hebben bedacht.

Ik weet niet of je ooit in een harnas hebt gezeten, maar als de maatvoering niet klopt, kun je pijn krijgen.

Ik zie niemand `nee´ schudden, dus je hebt het `ja´ al binnen.

Beschouw jezelf als één van de familie, en deel mee in de sores en in de vreugdes.

Jullie zijn professionals, jullie slaan elkaar óf de kop in, óf jullie worden het eens.

Gedrags- of cultuurveranderingen zijn zo ongeveer organisatie-eminent.

Je weet hoe de hazen lopen.

We schrijven voor de AD-lezer met woordenschat van 600-800 woorden met een begrip van 10-12 woorden per regel.

Als het niet anders kan of kon, moeten we maar pragmatisch zijn.

02-04-2003

We doen gewoon als: "Wir haben Alles im Griff auf dem sinkenden Schiff".

Ik ben niet Onze Lieve Heer op aarde, dus ik hou me aanbevolen voor aanvullingen.

Er gaan nieuwe tijden aanbreken: allemaal naar Jomanda, allemaal opnieuw ingestraald worden.

Iedereen gaat revalideren, we weten al welke therapie we gaan toepassen, maar we weten nog niet welke patiënt we gaan revalideren.

Het is allemaal een beetje gelogen, maar soms kun je in de leugen ook gelukkig zijn.

Er moet een prelude worden gemaakt op wat later komt.

Altijd eren wie ere toekomt en knijpen pas op het eind.

Voor iedereen moeten er herkenningsfanfares klinken.

Ik word hier heel vaak onderbroken; ik moet mijn gedachteloop af kunnen maken, dat is lastig voor iedereen, maar zo werk ik nou eenmaal.

08-04-2003

We beginnen nu met de vergadering; degene die niet piept heeft zijn beurt voorbij laten gaan.

Paul, jij bent onopvallend dwingend.

Je hebt verschillende vormen van voorzitterschap, je kunt coachen of je kunt alle ballen in de lucht houden.

Ik heb de stukken niet kunnen lezen omdat ik ze niet onder ogen had.

We hebben dit gekwalificeerd als voordeel; of dat in de praktijk ook zo werkt moet nog maar blijken.

Laat dit even uitzoeken zodat je managerial weet waar je aan toe bent.

Er zitten hier mensen op basis van praktijkervaring en goede bedoelingen; daarom moet het wel even nauwkeurig worden uitgezocht.

Wat vinden jullie er van? Aan jullie lichaamstaal kan ik al opmaken dat jullie het er mee eens zijn.

Geen enkele verantwoordelijkheidsuitoefening kan zónder controleregistratie.

Ik denk dat we elkaar de hand kunnen geven, want dit was een complementaire opmerking.

Alles wat je vandaag uitstelt, is het appeltje van morgen.

Ik hou met iedereen een kort gesprek, daaruit haal ik de informatie die ik nodig heb. En dan zet ik het zelf op papier - dan is het tenminste kort!

Het is het op een nieuwe manier verwoorden van oude afspraken.

Bij onderhandelingen wordt vaak een hunnie-zunnie-spelletje gespeeld.

Hij stelt zich eerst op als macho, dan gaat hij polderen.

Jullie weten wat een ontzettende hekel ik er aan heb om lang aan het woord te zijn.

Een eenvoudig mens wil het slim geformuleerd hebben en ook een slim mens wil het slim geformuleerd hebben; ik moet het tenslotte ook nog kunnen uitleggen.

Voor zoverre jullie mij niet alleen hebben ingehuurd als slavendrijver en ik ook nog iets mag zeggen over hetgeen ik in den lande heb meegemaakt.....

Als ik nu door elkaar ga halen 'de feiten' en 'het vinden', dan worden we knettergek.

Als we teveel aan programma-reductie doen, kunnen we onszelf wel 'ns in de buik bijten.

Het vele weten dat wij zelf hebben, moeten we reduceren naar het weinige weten van de bestuurders.

Het aanvoelen is goed, maar zekerheid is beter.

Ik ga geen kwalitatieve discussie aan, ik ga naakt de feiten vertellen.

Jullie zijn babyboomers die allemaal heel erg bevindelijk zijn.

We moesten van alle kanten bevallen van nieuwe omstandigheden, werkwijzen en procedures.

Wij moeten een volgende keer een gebakje neerzetten in plaats van de ingrediënten.

Arthur, je bent wel 'ns vaker wat stiller, ligt dat aan ons?

10-04-2003

Ik heb een niet-technische, maar een politiek-bestuurlijke vraag. Ben je daar ook gevoelig voor?

Ik ben gisteren buiten de oevers van mijn competentieterrein getreden.

Je moet een deelgebiedgebonden argumentatie opbouwen.

De man gaf een koopsignaal af: "Help me hier in".

Een argument hoeft niet waar en juist te zijn; als het maar overtuigend is.

We zitten hier niet aan academische fact-finding te doen.

Wat ze er voor moeten betalen is géén causale toerekening van wat er voor staat.

Ik ben niet de trechter van de ellende, vertel mij ook 'ns iets leuks?

15-04-2003

Ik verzamel alle geluiden en die weeg ik niet af in een één op één-relatie, maar in de groep.

Naar resultaat kan ik er mee leven, maar naar procedure heb ik er moeite mee.

Dit is een stukje bedrijfsvoering in een besluitvormende vergadering.

Zij was het er niet mee eens, maar ik heb het bij haar kunnen wegnemen.

Als ik hier als sergeant-majoor moet functioneren van naar boven likken en naar beneden trappen, dan zoek je maar een ander.

Jouw brede ervaring, binnen en buiten deze wereld opgedaan, ontslaat je niet van de plicht om na te denken.

Anders komen we naar goed Nederlands gebruik in het eeuwigdurend polderen.

Het riekt niet naar competentie, het *is* competentie. En ik heb geen zin in competentiestrijd.

Verantwoordelijkheden bestaan niet; het is altijd taken, toedeling van taken, en ambtenaren.

Hij vraagt aandacht; dat is wat anders omdat hij altijd aandacht eist.

Het is hier eerder regel dan uitzondering dat ieder zijn eigen lied zingt als het hem uitkomt.

Ik ga zelf even niet in de inhoud treden.

Ik weet niet of jullie het begrijpen, maar ik begrijp het niet. Dat komt doordat ik de woorden niet goed op elkaar kan koppelen.

Is het een goede vraag of een zinledige vraag? Dan moet je dat zeggen.

Is iedereen het eens? Da's mooi! Da's mooier dan dat je in Nederland zo af en toe consensus bereikt.

Woorden hebben altijd betekenis als het goed is.

Als jij iets zegt lijkt het een onveranderlijk iets, maar als je dat gaat operationaliseren krijg je een scheiding van wegen.

Je moet de ondergrens fixed zetten.

Absolute zekerheid bestaat niet in het leven, maar ik wil in ieder geval de zekerheid hebben dat hij aan het werk kan.

Als ik jouw voorstel mag oprekken naar “Mag ik er over meedenken” dan kan ik er mee akkoord gaan.

Het lekt toch altijd in een bureaucratie dus het maakt niet uit: laat de deur maar open staan.

Ik wil vanuit een resultaatgericht groepsproces - dat lijkt met elkaar in strijd te zijn - tot een conclusie komen.

Mijn adagium is: “Plan matig planmatig”.

Mijn eigen aspiratie is het inhoudelijke en financiële spoor méér op elkaar te vervlechten.

Niemand is gehouden tot het onmogelijke, maar je moet dan wel goede argumenten hebben om het anders te doen.

We doen eerst een vrije vloer-oefening.

Ik ben niet van de kerk van de opschuivers.

Ik weet nog niet, om de discussie inhoudelijk aan te vliegen, of ieder scenario in zichzelf bestaansrecht moet hebben.

Ik hoor het heel goed, maar ik hoor het voor het eerst. Dus kunnen we pas in de volgende vergadering er iets mee doen.

We kiezen voor een geïntegreerde aanpak die ik altijd naar voren heb gebracht volgens het spoor van de inhoud.

Ik wil even het puntje arresteren van het benaderen vanuit de inhoud.

Mevrouw, mijne heren, we zijn iets té charmant voor elkaar!

Het gaat er om dat wij de komende vier, vijf weken al tijdens de rit de verwachtingspatronen van de afnemers aan het managen zijn.

Je weet af te dwingen, niet vanuit je generaalsstrepen, maar vanuit autoriteit.

‘Draagvlak’, dat riekt soms een beetje naar een jaren-’70-connotatie.

Jij bent mans genoeg om uit ieder betoog de rode draad te trekken; jij weet best hoe je gebakken bent.

Ik heb een paar zorgen. En zoals H.A.F.M.O. van Mierlo een keer zei: “ De zorg van de overheid zal de overheid een zorg zijn”.

Je hebt categorieën mensen die wel meepraten en meedenken, maar niet meebeslissen. Die categorieën mag je niet onderschatten.

Ik ben aan het voorsorteren zonder beslissingen te nemen, want ik heb altijd geleerd dat je niet met gesloten discussiemodellen mag werken.

De benadering is de geïntegreerde benadering: Inhoud, Euro's en Draagvlak.

Alles wat je in je leven meemaakt: toch moet je leren door te voelen. Het moet pijn doen voor je het ervaart.

Iedereen blijft in zijn gedragsgroef doordraaien. Wij zijn niet de bedden aan het opschudden om iets geheel nieuws in te steken.

Volgende week zetten we het werk in het gelid, zodat iedereen weet waar-ie aan toe is.

Het gedrag van 'zeilen bijzetten' daar waar een gat viel, geeft de burger moed. Maar het kán beter!

In mijn begeleidingspraktijk heb ik net drie dolende dertigers geloosd; nu heb ik een schizofrene manager. Die man is er op zijn 52ste achtergekomen dat hij schizofreen is: hij kwam er achter dat hij kameleongedrag vertoonde.

Ik heb drie brillen. En welke bril ik opzet hangt van mijn gemoedsrust af. De bril die ik vandaag op heb laat zien dat ik van buiten rustig ben maar van binnen borrelt het.

Mijn bril heeft multi-vocale glazen.

Mensen die een mening delen hoeven nog niet gelijk te hebben.

Er is hogere waarheid dan een gedeelde waarheid.

Jullie babyboomers zijn allemaal geneigd om datgene te kiezen dat jullie wenselijk voorkomt.

13-05-2003

Zijn er mededelingen die we nu aan elkaar moeten vertellen? Zo niet dan is dit agendapunt afgesloten.

Voor we het weten zitten we in een wipsituatie. Dat is je niet kwalijk te nemen, zo zit het leven hier nou eenmaal in elkaar.

Dat woordje "iets" triggert me bijzonder, want dat woordje is wel erg bondig geformuleerd.

Ik wil jullie even over deze vraag consulteren, want bottum up-antwoorden zijn altijd beter, heb ik gehoord.

Je zegt dat er niemand is om een visie te geven? Jij bent zelf de uitgelezen persoon om dat te doen.

We plannen een afspraak ergens in mei, drinken dan een kop koffie en gaan dan iets moois verzinnen.

Gedeelde verantwoordelijkheid leidt altijd tot krabbelen. Dat moet je binnen het huwelijk doen, maar niet binnen zakelijke relaties.

Opportunisme is ons allen niet vreemd.

Als de glans van het positieve over ons uitstraalt, dan zijn wij daar blij mee.

Ik heb het recht en de vrijheid en ook de plicht om van jullie reacties één brief te componeren.

Nu kun je je nog even redden met een lullig excuus.

Alles in ons mensenleven heeft de dimensie kennis, tijd en geld.

Ik praat hard, ik ben een beetje doof, ik krijg binnenkort een hoorapparaat, dus jullie worden er op termijn beter van.

In de politiek worden argumenten soms wat anders gewogen dan je financieel zou doen.

Jullie weten dat ik er een hekel aan heb om de achterkant te openen en méér tijd te vragen in de veronderstelling dat het dan een beter product zal worden.

Na de vrije dagen van Hemelvaart krijgen we het gedonderjaag van Pinksteren: In de lijkwade gaan we naar het Licht.

14-05-03

Die mobiele telefoontjes zijn niks voor mij, je kunt beter een postduif hebben.

20-05-03

Het is gegaan zoals het gegaan is en dan zeg ik altijd: "Ik kan het toch niet terugdraaien".

De meeste mensen komen tot glorie in vreze (het is altijd handig als je je klassiekers kent)

Zeg het even in taal die mijn moeder begrijpt.

Dat is in ieder geval een saillante mededeling.

Doe er een routebeschrijving bij want ik heb een andere auto.

Dan krijg ik overal die optocht van procedurele buffering.

Misschien is er toch een geluid dat de opmerkingen verrijkt?

Ik wil de inhoud sneller op z'n plaats hebben.

Ik zie aan de lichaamstaal dat er nu geen oppositie wordt gevoerd.

Ik zie mijn rol als algemeen projectleider, niet als een jongetje van elastiek dat alle kanten opbuigt.

Je moet niet alleen de makkelijke dingen doen, maar ook de moeilijke dingen niet uit de weg gaan.

Toen ik hier aantrad zei ik dat het ambitieus en realistisch moest; die twee moeten nu met elkaar in verbinding worden gebracht.

Het kan een tikje méér, het kan een tikje minder, maar het kan vooral een tikje anders.

Ik neem mensen mee in een filosofie. Dat is dwingend maar dat is niet erg.

We hoeven ons geen zorgen te maken, want ik zit op jouw denklijn.

De binnenstad moet een zekere kleefwaarde hebben: mensen moeten ertoe aangetrokken worden en ze moeten er blijven plakken.

Wat betekent dat in termen van het minimumpakket?

21-05-03

We zitten niet in de kerk van schuld en boete, maar het klopt.

Je bent de macht over het gesproken woord kwijt wanneer je het hebt uitgesproken. Maar op elk woord volgt een nieuw woord.

Soms moet je er een ouderwetse term ingooien want dat heeft een hogere attentiewaarde.

Een quick-in quick-outje is voor jou niet genoeg, jij wilt langer genieten.

Ze moeten weten wat ze moeten doen, want daar verlangen ze naar.

Ik ben altijd een heel vriendelijk mens, zeker als ik me daar helemaal op in stel.

Hij is 50, hij vertoont revitaliseringsverschijnselen.

Ik had mijn midlife-crisis toen ik 38 was; ik ben dus erg benieuwd wat er gaat gebeuren als ik 50 word.

Ik probeer mijn binnen- en buitenkant méér met elkaar in harmonie te brengen.

27-05-03

Tussen iets weten en je er aan houden wil wel 'ns licht schijnen.

Ik heb wel 'ns het vermoeden dat van jou een hoogst disciplinerende werking uitgaat, vandaar dat jij ook dit stukje bedrijfsvoering moet gaan doen.

Zijn er mensen die dit lange verhaal willen of moeten aanvullen met commentaar of met bravo?

Er worden hier zelfs stijlbloempjes aan de muur gehangen.

Willen jullie dit nú weten, of aan het luie eind van ons samenzijn?

Het is beter dat jij het concludeert dan dat ik het zeg.

We hebben vanuit een professionele insteek wat spanning geproefd tussen financiën en ontwerpen.

Zij zijn begonnen met een vat vol tegenstrijdigheden en daar moeten wij chocola van maken.

En ambtenaar heeft ook integriteitsmaatstaven en fungeert niet alleen als knipmes voor His Masters Voice.

Ik ben af en toe een postillon d'amour.

In het oosten zitten wat autonome krachten van de markt.

Het zijn altijd momentopnamen want je neemt mensen mee in een gedachtelijn.

De kernkwaliteit en de kernkwantiteit ga ik nu afkorten tot "kern" want anders duurt het me te lang.

Het zijn richtinggevende uitspraken, let even op die status.

Ik merk dat ik begin te rondredeneren.

Het zijn killerfrases als we elkaar om de oren gaan slaan met "Dat klopt niet".

We moeten even recht in de leer blijven: het gaat er om hoe je argumenteert en redeneert.

We moeten rekening houden met vakantieverloven die ongecoördineerd worden opgenomen.

Kunnen we in juni de productie finaliseren?

De 10e moet je zijn bevallen van de rompgedachte van je kernberichten.

Als je dit probleem nu al kunt definiëren, weet je nu al hoe je morgen Nico moet aansturen dat-ie rekent als een meikever.

De uitdrukking is: "Hij is zo dom dat hij een koe niet van zondag kan onderscheiden".

Het schiet niet op met jullie generatie babyboomers.

We pakken het stuk planning volgende week terug, indicatief.

Er is een brief opgesteld, die ik een lichte bewerking heb gegeven.

Ik leg hun geluid even bij hen terug.

De backoffice van het gemeentehuis: werkruimte voor de publieke bureaucraten.

Als onze brief daar binnenkomt en ze gaan hem doormeten in termen van: "Wat betekent dit voor mij", dan gaan daar de haren overeind staan.

Ik bezondig me even niet aan plaatsvervangend denken.

De gemeente kan wel de regie willen hebben, maar dan moeten we ook grip op de spelers hebben.

De voorkeursvariant is de 'base case' en in de varianten kun je daar dan boven of onder gaan zitten.

Wanneer iedereen op voorhand gaat majoreren, weten we dat we uit de rails gaan lopen.

Even in de lijn geplaatst: volgende week is de productieweek.

28-05-03

Jeannine, je kunt wel in een lingeriezaak gaan werken, want je probeert me in een korset te duwen.

03-06-2003

Als opening geldt dat wij allen constateren dat wij niet allen aanwezig zijn.

Ik wil even nadenken en een dialoog met jullie opstarten.

Het is voor hem moeilijk om in conceptuele zin aan te geven wat hem voor ogen staat.

Ik heb me erg op je opmerking verlaten vanmorgen. Verlaten: is dat goed Nederlands?

Jij staat gesteld, maar de integratieslag heeft nog niet plaatsgevonden.

De sturende werking vanuit de integrale programmamanager ontbreekt.

Ik kan iedereen altijd in een alternatieve tombola laten gaan.

De gein slaat toe, ook in Nieuwegein.

Je basismodel is de basis. Je geeft vervolgens de plussen van het maximale model aan en de minnen van het minimale model.

Je kunt situationeel een voorstelling maken waar het programma landt.

Woningen kan in aantal en in soort en in prijscategorieën. En ook nog in een matrix en ook nog waar het in het gebied kan gaan landen.

Ik ben niet Onze Lieve Heer op aarde, ik heb niet alle antwoorden.

Ik voel me als een generaal die voor zijn troepen staat en weet dat er een paar gaan sterven.

04-06-2003

Dat gelul met al die geëmancipeerde ambtenaren; ik wou dat ik een ouderwetse baas was.

Ik hou wel van mensen die terug lullen, ik lul zelf ook.

Van dingen moet je aangeven hoe ze lopen en vooral op welke plek ze zitten.

Mensen denken per plot dat ik weet welke stoeptegel er ligt.

Er is niets zo moeilijk als in een stelsel systematisch aannames vol te blijven houden.

Alles kan in de wereld, maar niet tegelijkertijd.

De discussie wordt me te ingewikkeld, dat kan ik niet bijbenen, dan moet ik hogere wiskunde gaan doceren.

05-06-2003

Ik ga vanavond iets lekkers beleven, ik heb nieuwe matrassen met pocketveren, dus mijn drukpunten komen anders te liggen.

Geef me 'ns een compliment, dan geef ik er jou ook één.

Neem 'm mee uit, leer hem de grote wereld kennen en zeg hem vooral dat hij zijn schoudevullingen uitdoet, want daar oogt hij breekbaar door.

Je moet 'ns ophouden met alles te willen, je moet 'ns iets gaan doen.

Je moet struikelen overlaten aan de mensen van de overkant van de rivier.

Hij is zo dom, hij kan geen koe van zondag onderscheiden

09-06-2003

Zijn wij compleet zodat wij kunnen starten?

Keuzes maken én de portemonnee is een moeilijke affaire.

Spierverslapping en plaatsvervangende schaamte gaan hand in hand.

Ik zei tegen hen: "U verkracht mij eigenlijk een beetje".

De efficiencydrives zullen hier noodzakelijkerwijs beperkt zijn.

Hoe moeten we dit formuleren? In ieder geval subtieler dan dit.

Ik ben nog van de generatie van de overheadprojectoren.

Ik wil even door het verslag van vorige week wandelen, héél kort.

Kan ik met deze mededelingen volstaan of zijn er nog andere brandende mededelingen?

Tegen mijn verwachting in, maar ik kan gedwaald hebben in mijn verwachtingen, is er iets niet gelukt.

Uitzonderingen zijn altijd groter dan de regel in dit soort projecten.

Als zij het niet begrijpen wordt het erg moeilijk, los van de vraag of datgene dat zij begrijpen onze referentie zou moeten zijn.

Je zet hen in een bepaalde systematiek en in die systematiek zoeken ze dan houvast, daar gaan ze in hangen.

In het kader van de gewekte verwachtingen is niets doen geen optie meer.

Even een impressionistisch verslag van de vergadering van vanmorgen.

De kernkwaliteit is het circuit met het daaraan gekoppelde programma.

Het begrip kernkwaliteit is een werkbaar vehikel.

De kernkwaliteit moet geplaatst worden in de boxen X, Y en Z. We werken verder in de varianten maximaal, base en minimaal en dus moeten we beargumenteren waarom de minimale variant niet zo goed is als de base.

Ze vragen van ons een gecomponeerd overzicht van de base-case in termen van pro en contra van de kernkwaliteit.

Zet het in woorden neer en in cijfers. En daar hoort een transponeringstabel bij hoe we vanuit het verleden aan deze cijfers zijn gekomen.

Ze willen aangegeven hebben wanneer iets er moet zijn. Daar komt de faseerbaarheid om de hoek kijken.

Uitsmeren in tijd levert niet veel op, dat is alleen geldverzachting.

“Je hebt nog best iets leuks op je 56ste”, zei ik tegen hem. Dat laatste vond hij niet zo leuk, want hij wil graag jong lijken.

Daar waar de eerste twee categorieën niet voldoen, moet je een derde categorie hebben. Zo simpel werkt het nou in het leven.

Dat is het gevolg van ‘Prinzipienreiterei’.

De remmer-in-vaste-dienst houdt alles tegen.

Ik kom zo aan de sheet waar het spannend werd en dan zie je dat het hele zaakje keihard financieel gedreven wordt.

Dan kun je net zo goed een toneelstuk van Brecht lezen ‘Erst das Fressen und denn die Moral’ en dan blijven steken bij het Fressen. Dan vergeten we de moraal verder.

Je kunt het circuit niet in Box Y zetten, dat moet in z'n fysieke grondpatroon in Box X.

Het lijkt allemaal zo simpel, maar het blijkt buitengewoon ingewikkeld te zijn.

Hoe krijg je iemand overtuigd die niet ontvankelijk is voor de boodschap?

Hoe krijgen we de mindset veranderd? Want rekenen heeft alleen maar zin binnen een bepaalde mindset.

Je maakt me toch niet wijs dat we 5 miljoen niet kunnen verschmerzen over de gemeentebegroting?

Dat is pars pro toto-redeneren.

Het moet niet hardop worden teruggetoeterd, want dan krijgen we meer tegenwerking dan medewerking.

Waar het om gaat is dat we méér out of the box gaan redeneren.

Ik krijg een heel ander gevoel bij deze discussie, ik zie jullie ogen niet meer twinkelen.

Deze opmerking raakt jou in het bijzonder, want jij moet het aggregeren.

Je moet mensen altijd ruimte geven om in hun eigen brille te gloriëren.

Je kunt ook 80 rijden in een Daffodil, een truttenschudder, zo heette dat vroeger.

Ik merk toch dat er een matheid is, hoe moet ik daar mee omgaan?

Je hebt toch geen competentievrees, je bent toch een autonoom mens?

Je hebt gelijk, kleine dingen kunnen soms grotere dingen wel of niet mogelijk maken.

Ik heb hier wel 'ns gesproken over de financieringsstructuur en toen zeiden ze me: "Daar behoor je geen verstand van te hebben".

Ik heb haar gezegd dat ik die uitspraak niet verstandig vind, maar ze beroept zich op het recht van vrijheid van meningsuiting. Dus dat moest dan maar.

12-06-2003

Schweigen und denken tut Niemanden krenken.

Je hebt twee juffrouwen omdat je charmant wil wezen.

Mijn taak is jullie genoeg te accommoderen.

De baas zijn: ik heb niet zulk soort Übermensch-gedachten.

'Baas' is een bijzonder relatief begrip in deze club.

Als iemand hier over financiering begint, zeg ik: "Ga eerst 'ns even heel stil in een hoekje zitten nadenken".

Het is leuk dat je gecharmeerd bent van het begrip financiering, maar dat behoort niet tot je competentie.

17-06-03

Het verhaal moet shockproof zijn.

Onze beider tijd wordt samengevoegd, we gaan samen.

We dringen aan op differentiatie, segmentering en fasering.

Differentiatie is bespreekbaar geworden, maar segmentering en fasering zullen een harde dobber worden.

Ze zullen de differentiatie uitzetten in gbo en niet in bvo maar ze doen nog geen uitspraak over de compositie.

Ik ga niet in hullie-zullie schema's redeneren.

We moeten morgen nog even en petit comité bij elkaar komen, want we moeten onszelf oplijnen voor de discussie van aanstaande donderdag.

Ik wil het er met jou over hebben, want jouw norm hoeft niet de mijne te zijn.

Een 100% -garantie zit er niet in, met deze uitspraak hebben we het hoogst denkbare bereikt.

Ze willen stem hebben in de uitstraling van de gevel.

Het pièce de résistance is het bassin van de sprinklerinstallatie.

Er schijnt verschil te zijn tussen vernieuwen en renoveren. Daar komen we wel uit.

Zij betalen het renoveren en wij moeten het vernieuwen betalen - we gaan dus renoveren.

Parkeren zal een nummer worden dat er niet om liegt.

Ik ben altijd wars van koppelingen in dit leven, dat heb ik nog van Den Uyl geleerd.

Laten we geen oefeningen doen die tot niets leiden.

Elke keer kom ik weer in een koppeling en dan sleur ik die materie ook weer mee.

Ik mis de doorstraling van de composities in de tijd.

We hebben dat doorgeakkerd, daar is materiaal op vrijgekomen en dat is gevat in de presentatie.

Ik wil er nu gas op terugnemen zodat ik me ook kan laten verblijden door de boodschap.

Ik wilde alleen maar even weten hoe je het aanvloog; volgens die aanvliegroute kan het ook.

Ik ben niet zo vrouwdiaans als jij. Niet Freudiaans, vrouwdiaans!

Panta Rei. Héérlijk!

Ze hebben al heel sterk de neiging op de vierkante millimeter te werken, zowel inhoudelijk als financieel. Laten wij daarom niet teveel in nuances treden.

Ik wil niet teveel aandacht besteden aan de professionals, want profeten moet je ook niet altijd geloven.

Het meest comfortabel leef je, als je de lust van de toekomst neemt en de last van het verleden vergeet.

Natuurlijk heb je hem aan een touwtje, want hij is van een gerenommeerde firma.

Iedereen beroept zich op blokkades zodat alles stil komt te staan.

23-06-03

Kun je morgen een ander gaatje voor me vinden? Want dan zit ik vast van 10 tot 12.

24-06-03

Ik wil beginnen met Heidegger's Sein und Zeit: We zijn er en we hebben weinig tijd.

Dit is van een macabere eenvoud.

In een andere stad, de sleutelstad, is de wethouder financiën tevens poortwachter.

Een wijselijk zwijgen biedt soms méér dan een gevat antwoord.

Dan leg ik er nog een opmerking omheen die voor de niet-religieuzen ook acceptabel is.

Ik zeg het maar even gemakshalve, want anders moet ik zo diplomatiek praten: "Het werd ontkend".

Jij bent altijd de pik, dus dat ben je inmiddels al wel gewend.

In plaats van dat ze zelf sturen, willen ze gestuurd worden.

Ze willen geen detaildiscussie. Of men zich daarmee redt in het kader van een 30-jarige traditie die anders uitwijst?

Laat me even uitspreken, dan mag jij het straks pakken.

We moeten lachen, want we moeten straks vreugdevol iets nieuws maken.

Als je niets weet, moet je ook niets zeggen.

Ze willen geen getallen, want dan moeten ze gaan rekenen.

Ik ben heel simpel, met het oog op morgen (ik lijk wel een radioprogramma).

Omdat we met een andere compositie komen, kunnen we niet meer met een geaggregeerd verhaal komen.

Het kind wil niet horen, het kind wil niet luisteren, de enige manier is dat het kind stuitert waardoor het kind iets leert.

Je doet nooit iets voor niets in het leven, het komt er alleen op een andere manier uit.

Je mag geen voortschrijdend inzicht hebben of autonome keuzes maken.

Voor de rest vrijwaard ik jullie van de gratis informatie van wat ze van jullie vinden.

De onzekerheden nemen toe, de toleranties nemen af. Dat is een heel normaal psychologisch proces.

Hoe noem je in het Duits cover my ass? “Hou het schoon”?

Als we niet oppassen dan gaan we lineair doorredeneren in ons eigen denkmodel en dan snapt niemand ons meer.

Ik wil een andere awareness met jullie delen, die dringt zich aan mij op.

Ik vraag me af of we hier niet bezig zijn met een maatje-te-groot-oefening.

26-06-03

We gaan presenteren op item-niveau, daar zijn ze hier dol op, dat kunnen we dan later aggregeren.

Begrijpen is iets anders dan het er mee eens zijn.

Ik kan het lezen, maar anderen hebben een leeswijzer nodig, in termen van “Wat staat hier”?

In mijn buitengewoon bescheiden presentatie zei ik gisteravond: “Als u iets wilt, moet u er ook geld voor over hebben”.

Kennis zit in de muren of in de personen, maar het moet worden gedocumenteerd.

Jullie zijn, om met Heinrich Böll te spreken, nog even aan het nachweinen. Dat mag best.

Ik ben van de verandering, ik moet daar zijn waar Röhrling is of moet komen.

Ik ben het Duitse Stur: dat is niet stoer, het is meer stuurs.

Pieter Winsemius heeft mij aan het aquarelleren gekregen, hij zei: "Zet het om in kleur".

Ik hou van uitleggen, ik heb 12 jaar voor de klas gestaan en 7 jaar heb ik gemeentelijke afdelingen van alles uitgelegd.

Ik heb vannacht gebruikt om mezelf weer te componeren.

01-07-03

De opening is dat we even de agenda van vandaag doornemen om te zien wat we volgende week gaan behandelen.

De mededelingen: Is er iets wat iemand wil opbrengen en binnen een half uur behandeld wil zien?

Het schijnt moeilijk te zijn mensen op een bepaalde plek te krijgen.

Ik hoef niet in het midden te zitten; mijn perspectief is altijd vanaf de zijkant.

Voor een communicatiepersoon heb jij dat strak en helder geformuleerd. Dat compliment mag je best pakken.

Even een algemene mededeling van deze kant.

We moeten een goede integratieslag maken tussen de verkeersroute en wat dit voor het algemene plan betekent.

Het past mij niet, zeggen ze altijd in dit huis, om daarover uitspraken te doen.

Er is niet `nee´ gezegd, dus we hebben geen richtpunten en alle vrijheden.

Wanneer we de optocht maken van alle dingen die we willen, kunnen we tot de conclusie komen dat we zitten te dromen.

Een wethouder zonder eigen voorkeuren is een bijzonder moeilijke wethouder.

We moeten een compositie maken in termen van `wat is haalbaar´.

Er is sprake van een grens die we bereiken, de tolerantiegrens. Dan ontstaat bedrijfsblindheid en begint het Zwartepieten.

Ik ga niet vermelden op grond van wiens mening hij tot zijn bevindingen komt, want dan moet ik voortdurend aan bronvermelding gaan doen.

Ik moet erkennen dat we in een consolidatie-scenario verzeild zijn en dat we niet meer uit de groei kunnen financieren.

De compositie valt binnen het gedachtegoed dat wij al hebben geëtaleerd.

Dit proces doen we volgens het ritueel dat we kennen, van de eerste en tweede termijn.

In de eerste termijn vallen dingen van tafel, en in de tweede termijn laten we zien hoe gevat we kunnen antwoorden... wat lachen jullie nou, zo werkt het nou eenmaal!

Het kan niet zo zijn dat we met een open aanbieding komen waarop iedereen vervolgens kan gaan prijschieten.

Hij kijkt naar mij op een manier waarop mijn vader altijd naar mij keek en dan ben ik altijd dubbel op mijn hoede.

Ik wil niet dat de ijsschotsen weer langs elkaar heen gaan schuren.

We willen een presentatie van the facts of life: 'U kunt dit wel willen, maar dat kan eenvoudig allemaal niet'.

Besturen is vooruit kijken en moed tonen.

Als je zo'n tweeëneenhalf uur met zo'n man hebt gesproken, dan toeteren je oren.

Niet is zo moeilijk te veranderen als cultuur, maar als je daar niet in slaagt blijft alles bij het oude.

We moeten, naast de soort informatie, nadenken over de informatiedichtheid en ook over de detaillering van de informatie.

En we moeten nadenken over sorry, hypewoordje: 'less is more'.

Dinsdag hebben we een lunch waarin we even de tijd nemen voor elkaar als mensen.

Agendapunten voeren we op met een kleine annotatie erbij en deze punten brengen we bij de secretaresse in.

We werken op basis van een dialoog, maar met een knopendoorhakkende bevoegdheid erbij.

Voor hem persoonlijk houdt dit in dat hij zich nadrukkelijker gaat profileren als trekker van dit project.

Vrouwen zijn mysterieuze wezens en onmisbaar voor deze wereld, maar soms moet je als vent even tegen een vrouw zeggen waar het op staat.

Als het aankomt op pijn, dan is het pijn aan onze kant én pijn aan hun kant.

En als zij die pijn dan kwalificeren als peanut, dan vraag ik: "Waar heb je het over"?

Wat kunnen we concluderen: ik heb een aantal boodschappen overgebracht, ik ben een tijd aan het woord geweest en ik heb weinig van mijn eigen mening daarin gelegd.

Waar ik ook moe van word is dat voortdurende teruggrijpen op 'Das war es damals'. Die mensen blijven samen hun droom koesteren, een soort gemeenschappelijk onaneren.

We zien geen reden om het anders dan a, b, c, te doen en dat vervolgens in x, y en z, te plaatsen.

Ik wil nooit in grieven eindigen; ik ben meer het halleluja-type.

We moeten even de klokken gelijk zetten en het marstempo en de richting bepalen.

Dat is het Grandfather-principe: als je er samen niet uitkomt ga je een stapje hoger.

Dat blijf je doen tot je niet hoger kunt. Dan ben je op de Stairway to heaven en dan moet je het weer zelf uitzoeken.

02-07-03

Heb je dat nog niet ontdekt, dat ik een man van de structuur en regelmaat ben; ik ken dokter Spock van buiten....

Als je bezopen bent nooit op de fiets stappen..... daardoor ontstaan maar twee mogelijkheden... óf lopen voor zover je nog bewegen wilt, óf je laten rijden.

03-07-03

Je ziet toch dat ik achter loop!

04-07-03

Er zijn mensen die een sobere en doelmatige stijl nastreven; ik noem dat laat-Stalinistisch.

Ze droeg een cross-your-heart met een dubbele D-cup.

Oudere mensen prátén meer over sex; dat is hun herinnering aan het verleden en hun illusie voor de toekomst.

Er zijn 12 overheidsdiensten verantwoordelijk voor treinstations: geen ervan doet de coördinatie.

Er is een eigenaar van de rails en een eigenaar van de gebouwen. Er is iemand verantwoordelijk voor de perrons en een andere Jan Doedel voor de stijgpunten. Iemand is eigenaar van de stationshal en een ander voor de exploitatie ervan. De eigenaar wil een zo groot mogelijke doorstroming van de reizigers en de exploitant wil dat de reizigers er zo lang mogelijk verblijven. Zo werkt iedereen tegen elkaar in.

Dan komt er een schaal-14 ambtenaar met zijn tweedehands jas uit Den Haag en uit zijn gekwek kan ik al horen: "Jij hebt nog nooit een schop in handen gehad". Zo'n ambtenaar kent niet eens het verschil tussen een radiale benadering en een tangent. En dan moet die de verkeersdeskundigen gaan vertellen hoe het verkeer moet gaan lopen.

We hebben nog geen overeenstemming over 3 ambtelijke punten. Daarvan moeten we er eentje weggeven om de andere twee te kunnen binnenhalen.

Ik dacht dat hij een huis zou hebben met Desso-kleedjes, maar hij heeft een inrichting tussen zithoek en laat-Ikea.

07-07-03

De schillen van de werkzaamheden moeten over elkaar gelegd worden en dat moet leiden tot afgestemd gedrag.

Zij moeten in korte tijd de feiten, opvattingen en omstandigheden zich eigen maken.

08-07-03

Een dure winterjas die je 20 jaar draagt, is goedkoper dan een goedkope jas die je maar 5 jaar kunt dragen.

De prijs en de kwaliteit zijn hier in evenwicht: deze opmerkingen om de schijn te weerleggen dat deze vergaderlocatie duur zou zijn.

Dit hebben de planeconomen ons geleerd: als je er onder niet uitkomt, moet je alles een niveau hoger tillen.

Toen ik aantrad, moest ik leren in jullie jargon te treden.

Als je denkt dat hij het niet weet, heb je het mis. Je moet er van uitgaan dat hij het wel weet.

Sommige dingen blijven eeuwigheidswaarde houden: in geen enkel gezin hoor je "Geef me de soeparoma even door". Het is en blijft: "Geef me de Maggi".

Zijn er vragen? Ik kan het me niet voorstellen dat er geen vragen zijn.

Mogen we met een naar onze overtuiging geschraagde compositie komen, die dat verhaal tot uitdrukking brengt?

Het begrip 'integraal' heeft toch de neiging véél en ingewikkeld te zijn. Dat is de connotatie die daar aan hangt.

De beleidsdocumenten moeten bijdragen aan het eindresultaat maar daarnaast moet je in de reële wereld ook daden stellen.

Er zitten tegenstrijdigheden en deze opsomming geeft de tegenstrijdigheden perfect weer.

De samenhang zit er niet in - daar wil ik het begrip ambivalentie in verbinden.

De ambivalentie zit er in dat we de factor tijd onderschat hebben en dat we de financieel economische inhoud en de inhoud niet gelijk met elkaar laten opgaan.

Een collectief kan niet besluiten.

Coördinatie is drollen bij elkaar vegen.

Leermoment is dat zijn succes ons succes moet worden.

Op dat punt waren ze, simplistisch gezegd, autistisch.

Je zou willen wensen dat ze aan samengesteld handelen zouden doen, maar dat is niet zo.

Sturen heeft een focal point nodig.

Gezamenlijk sturen heeft ook het uitdelen van rugnummers nodig.

Geïntegreerde aanpak en bijbehorende posities en bemensing zijn te bereiken via uiteenlopende op elkaar afgestemde acties onder uiteenlopende stakeholders.

Structuren volgen in inhoud of in boodschap.

Om een boodschap over te brengen, moeten we de wervende en bindende elementen expliciet krijgen.

Wat zijn de lock-termen en verleidingswoorden waarop je de ander meekrijgt?

Het moet operationeel worden gemaakt waarop Mien met de bloemetjesjurk zich kan vinden.

Je gebruikt het begrip centrale regie; daarmee doel je op één persoon. Maar alle heil komt niet van boven en alle heil komt niet van één persoon.

Maar als er geen inhoud is waarop je intekent, dan heeft centrale sturing geen zin. Je bent niet alleen verantwoordelijk voor iets, je moet het ook gaan doen of zorgen dat het gedaan wordt.

Communicatiemanagement in zichzelf genereert geen inhoud, maar is wel belangrijk om de inhoud duidelijk te krijgen.

Ik zal het nogmaals met minder woorden en wat rustiger zeggen. En misschien spaart dat ook nog in de tijd.

We laten ons niet in de hoek drukken dat we geen boodschap zouden hebben.

Zó moet het niet werken. Ik zeg niet dat het tot nu toe zo gewerkt heeft, maar zó mag het niet werken.

Stakeholders zijn de diepte-investeerders, sponsors en hindermachten. En daaromheen de schil van de publieke opinie.

Ik zou niet wensen dat wij geen goede planning zouden hebben die als kapstok dient.

Het is voor een deel (dat heb ik niet zelf verzonnen, maar geleend) 'besturen op de tast'.

Hij heeft niet 'nee' gezegd, maar dat was te minimaal. Daar had ik last van.

Het is niet zoals in de Tweede Kamer met zijn negatieve vertrouwensvotum: "Je mag blijven zitten tot we het vertrouwen in je opzeggen en je er uit schoppen".

Ik stel af en toe een vraag. Waarom stel ik een vraag? Omdat jullie af en toe in idioom praten en ik ben op zoek naar verhaallijnen.

Zeg jij impliciet dat we minder moeten denken in termen van een eindbeeld, van finaliteit?

Nu willen wij een deal sluiten, maar we moeten een stap verder komen dan alleen een facelift.

Als ik ik zeg, bedoel ik wij. Maar ik vind het aanmatigend om de hele tijd in wij te spreken.

Ik vind 'm te dun: het onderwerp wordt niet goed besproken.

Door de stad slenteren lopers, klevers en plakkers.

Ik ben niet zo'n Den Uyl-type van alleen maar zorgen. Maar het boeit me wel!

Je moet de keuze maken in de hoeveelheid programma die je op de kern stopt.

Als je vasthoudt aan het programma zoals dat ooit verzonnen is, zakt het door de enkels in financieel economische zin.

Parkeren, zeggen we normatief, is budgettair neutraal; hoe gaan we dat als manipuleerbare bron inpluggen in het geheel?

Het is een inherentie aan de groeigedachte met de kernpoolbenadering.

We hoeven hier geen gesloten natuurkundig systeem te realiseren.

De meeste mensen horen: nu niet, nooit niet, anders. En sommige mensen horen: ja!

Als mensen alleen maar maximeren dan moeten ze soms uiteindelijk slikken.

We moeten met die droom afrekenen; dat doet even pijn maar op een gegeven moment ontstaat er een nieuwe realiteit.

We moeten nu gaan schakelen omdat we vast gaan lopen.

Het leven is heel eenvoudig:

Als het de bietenbrug af gaat wijst iedereen naar de verantwoordelijke.

Als het een succes wordt gaat iedereen om hem heen staan op een manier waarop hij niet meer zichtbaar is en zichzelf wel.

Als iemand zó afsluit dan werkt dat bemoedigend. Maar toch zie ik nog mensen bedenkelijk kijken.

Het kan zo zijn dat we in de besteding van het geld ons in onze keuze laten leiden door de keuzes die het grootste vliegwieleffect kunnen bereiken voor de omgeving.

Je moet mensen losmaken van vermeende zekerheden. Want die verrekte vermeende zekerheden zorgen er juist voor dat we vastzitten.

We hebben hier met elkaar gezeten en kunnen constateren dat we met elkaar in gesprek zijn geweest.

Er bestaan uiteenlopende beelden op de realiteit - iedereen vliegt dat zijn eigen manier aan.

We blijven de spanning aanvaarden van de inhoud verbinden op de financiën.

We gaan nu werken met conditionerende planning ten opzichte van de eindbeeldplanning: nu dingen in gang zetten en toekomstige ontwikkelingen niet onmogelijk maken.

We nemen elkaar soms in een ijzeren wurggreep vanuit wat we in het verleden hebben gezegd en gedacht.

Ik had niet de pretentie om lang te praten en niet de pretentie om volledig te zijn.

Het laatste uur kon ik uit je lichaamstaal opmaken dat de irritatie zich bij je opbouwde.

Er hoort een ambtelijk vooronderzoek bij naar 'waar zit de pijn'?

Iedereen beroept zich graag op professionaliteit - wie hamert er niet op dit aambeeld in het leven?

We zijn hier bezig met een herstelwerkje en niet met een nieuw werkje.

We hadden tot nu toe gebabbeld, geredeneerd, gestudeerd en geschreefd - maar zo'n deal geeft een heel andere dynamiek aan het proces.

Heb jij spijt? Dan ben je denkend verder dan ik. Ik weet meestal niet waar ik spijt over zou moeten hebben.

10-07-03

De agenda's liepen over tafel en moesten allemaal, al dan niet bedekt, aan bod komen.

Ons werk is net als Bomans al zei: "Schrijven is schrappen".

Veranderen kost méér tijd dan schrappen en opnieuw beginnen.

Je zou me vrolijk maken als je zegt dat je een steun en toeverlaat voor me wordt.

Je linkerhelft reageert niet goed op je gsm.

Het valt me op dat je onrustig wordt als je telefoon rinkelt. Laat dat ding toch om de andere dag een dag thuis!

15-07-03

Hij is op de leeftijd gekomen waarop dit soort vragen al op voorhand beantwoord is - dat heeft hij allang geregeld met zijn vrouw.

Ik heb een stelling: het feminisme heeft niet geleid tot een evenwichtige emancipatie aan beide zijden van de sexe-lijn. Ik geef hierbij niet mijn eigen mening, maar het is wel prikkelend om dit soort stellingen te poneren.

Heel sterk in dit huis is te merken dat sturing en proces het resultaat beïnvloeden.

Hij draagt zijn kennis over - die kennis zit nou eenmaal in dat lijf en in de computer die hij ergens op deze wereld heeft.

Zijn kijk op de realiteit is er ook maar één naast anderen.

Je bent niet alleen in het leven om bemind te raken, maar ook om indruk te maken: ik vind hem een vriendelijke man, té lief eigenlijk.

Hij had MVA achter zijn naam staan: Manusje Van Alles. Een interimmer komt echter niet voor het veeg- en kruimelwerk.

Ik heb zelden meegemaakt dat ik zulke aardige mensen mee maak, dat is niet glijgerig, maar ik weet eigenlijk niet zo goed wat ik er mee aan moet.

Of jullie willen of niet, we gaan werken met een Kern Team. Het heeft ooit al eerder MT ofwel Management Team geheten en SO (Strategisch Overleg), maar nu heet het Kern Team.

Ik hou niet van overdreven bureaucratie, maar we moeten ijkmomenten inbouwen om te voorkomen dat iemand zich later een afspraak niet herinnert of anders herinnert.

Dat veroorzaakt een hoop bureau-politiek geneuzel en dat moet je er niet bij willen hebben.

Zou je dat even willen doen? Nee, ik zal dat nog vriendelijker vragen, want dan heb ik méér effect.

Ze wil overal bij zijn omdat ze dan alles weet en snapt. Maar er is ook nog zoiets als een economisch efficiencybeginsel.

Jullie hebben mij de rol aangehangen dat ik jullie mag vertellen wat jullie moeten doen en dat doe ik nu, maar dan weet ik nog niet of dat wel bij jullie geland is.

12-08-2003

Zij die menen dat raamovereenkomsten hun zekerheid bieden tot in het einde der tijden, dwalen huns weegs.

Ik heb [op vakantie] een kistje met boeken mee, want dan ben ik moe en heb ik geen quotes meer dus moet ik lezen.

Mijn zoon is zijn jeugd ontgroeid; hij heeft getongzoend.

Ik heb [in de vakantie] vet erbij gekregen, maar jij moet opnieuw de broodrooster in.

19-08-2003

Was hij gisteren ziek? Vandaag zal hij er wel weer zijn, op de been blijvend met Sinaspril en Aspirine. Hij is immers ook een jongen van de Wederopbouw.

De planning van de werkzaamheden moet geschakeld worden op de systematiek van de financiële haalbaarheid.

20-08-2003

Het autoverkeer in de garage is zichtbaar in termen van waar je er met de auto in gaat en er uit komt.

Het moet ruimtelijk worden ingepast; in stijl en karakteristiek moet het wel wat hebben.

Parkeereexploitatie heeft maar drie smaken: het kost geld, het komt uit op nul, of we willen er aan verdienen.

Nou fucky ducky, denk ik dan.

Het werd verkeerd gecommuniceerd: nu werd het tot een rekensommetje en een toerekening gemaakt.

Als we in termen van comfort gaan praten: comfort kost geld!

Hij denkt: ik ben de slimste van allemaal en ik neem mijn verantwoordelijkheid waar anderen dat niet willen of kunnen.

Soms ben ik slimmer op basis van mijn intuïtie dan op basis van mijn verstand of mijn werkervaring.

Hij is toch een man die veel reproduceert. Dat betekent dat als wij een fout in onze advisering hebben, hij niet de lenigheid bezit om onze fout te repareren.

Hij is intellectueel niet dom, maar hij is niet zo handig.

Ze trekken er van 15:00 tot 17:00 uur voor uit, maar denken binnen een uur klaar te zijn.

Heb je het zó voor elkaar dat je jezelf niet in de wielen rijdt? Zeg je ja? Da's altijd een goed antwoord.

Ik zie bepaalde dingen niet goed. Dat is iets anders dan dat ik het er niet mee eens ben.

25-08-03

Het komt toch anders over als je zegt 'Ik zie je over het hoofd', dan 'Ik kijk je over het hoofd'.

We zitten hier niet om te lullen om het lullen, maar om dingen voor elkaar te krijgen.

Telkens valt het hoge Ikea-gehalte van deze vergaderzaal me op.

Ik hou het kort in termen van mededelingen; ik wil geen discussies over wat we daar van moeten vinden.

We krijgen een politiek-financiële discussie van principiële aard.

Hij heeft boodschappen nodig, gelijkkluidend voor iedereen geldend, waar hij mee naar buiten kan.

Om met Goethe te spreken: "Alles is al bedacht maar het moet een keer opnieuw worden verteld".

Je hebt ons horen praten en daar heb je vast iets van gevonden.

Hoe maken we het zo dat het beter smaakt - beter nog: beter swingt?

Iedereen lult zich de broek kapot, maar als ze de portemonnee moeten trekken krijgen ze huiver.

Het is bedacht: het is een construct. Maar als we een construct moeten uitleggen is dat moeilijk - dat sluit slecht aan bij hun belevingswereld.

Aan jullie lichaamstaal te oordelen zitten we op een heel ander punt dan een half uur geleden.

In Lelystad proberen ze iets meer de kant van het water op te functioneren. In Almere ging je van ergens naar nergens. Utrecht: het stadje waar Dom met een hoofdletter wordt geschreven.

Hoe krijgen we spanning? Dan zetten we de architectuur niet als fallus neer, maar in zijn dienstbaarheid.

26-08-03

Zaken doen is een rationele affaire en een emotionele affaire. Aan beide componenten moet aandacht worden besteed.

Afdwingen kun je bij een dergelijke onderneming weinig dus moet je hen zien te verleiden.

We hebben onze maatschappij zó ingericht dat processen niet meer vanuit één punt worden aangestuurd.

Wij nemen even genoeg met het ongenoegen.

Hoe plussen en minnen tegen elkaar worden weggestreept ligt op een hoog aggregatieniveau.

Ben jij klaar? Ik was allang klaar. Ik was alleen nog aan het nazinderen.

We doen een eenduidige propositie in termen van 'dat krijgt u voor zoveel geld'.

We doen niet een suggestie welke door verhullend woordgebruik en aanvullende axioma's negatief werkt op het gebied van de parkeerexploitatie.

Ik zou afwillen van de boodschap dat cultuur en onrendabele top synoniem zijn.

Wie krijgt als eerste klap? Degene die het bureau aanvoert. Daar is niets mis mee, daar word je voor ingehuurd.

Dat is een kwestie van uitdetaillering dus daarom hou ik dat kort.

We hebben ons één keer vergrabbeld door met een te optimistische planning te komen.

We moeten er nog een stukje effort op inzetten.

27-08-2003

Ik heb vanuit mezelf geen autoriteitsdrang, maar ben wel af en toe ongebreideld.

Teveel confrontatie kan deze organisatie niet aan.

Ik heb me voorgenomen mij rustiger te gaan opstellen: Management by silence.

Ik spring niet in ieder gat dat me wordt voorgehouden.

Ze verwachten dat ik een man met een toverstokje ben.

Omdat ik niet alle gaten voor ze dicht, hou ik ze een spiegel van hun eigen falen voor.

Ik denk dat je ze moet voorhouden dat ze de hoofdmoot al in handen hebben, dat stelt ze gerust, want mensen willen gerust gesteld worden.

Schrijf dat er vooral bij, anders krijgen ze de bibbers.

Volgende week hebben we een trilateraal gesprek.

In het eerstvolgende overleg moeten wij aftikken hoe wij tegenover elkaar verblijven.

Ik zou graag van elkaars commentaar op de hoogte willen zijn.

Je zult getallen moeten noemen in termen van een bandbreedte, in een orde van grootte.

Je moet een orde van grootte kunnen afgeven naar de huidige stand van het weten.

Deze man is reputatie- en autoriteitsgevoelig.

Wij hebben hier een notitie over nodig die in zijn soort niet vaag mag blijven.

Ik weet dat er nu heel veel werk bij jou terecht komt, maar laat dit stuk over termen van beïnvloeding niet lopen. Dit is nou juist het leuke van dit werk.

Misschien moet er morgenochtend tijd worden ingeruimd voor een gemeenschappelijke schrijfoefening.

28-08-03

Ik ben er van overtuigd dat je me niet in de steek laat zodat ik dinsdag een planning kan presenteren die klopt.

De planning moet tot ons aller genoegen maandag klaar zijn.

Dinsdagmorgens kan ik niet, want dan hebben we hier de Nationale praatdag.

Je mag alles van mij, ik ben niet zo directief.

Ben je pissig op me? Oh, ik ben een heel lange paal, dus laat maar lopen.

Hij heeft een klootverstuiking omdat wij wel een deal hebben en hij niet.

Je moet je niet irriteren, maar hem leren hanteren.

Ik zit er aan te denken om een psycholoog aan tafel er bij te zetten: die kan observeren hoe het gesprek verloopt en waarom het zo is verlopen.

‘Wetenschap’ en ‘moeilijk’ zijn niet synoniem.

Op de universiteit zeiden we al: wetenschap is uitleggen en enthousiasmeren.

Ze zei dat ze het gevierd heeft met zuipen. Ik zei haar: “Daarna begon je zeker te druipen”. Dat vond ze niet leuk.

04-09-03

Ongecoördineerd bleef ze toch in evenwicht.

09-09-03

Ik wilde weinig spreektijd voorbij laten gaan door het hier bij te laten.

Dan moet je eufemistisch taalgebruik als ‘in jouw beleving’ of ‘in mijn beleving’ achterwege laten. Want morgen heeft iemand een ‘hemelse beleving’ en krijgen we spraakverwarring.

Ik bouw op voorhand mijn verontschuldiging in als deze vraag raar wordt geformuleerd.

Gefaseerde aanpak is een stuk flexibiliteit.

Wat betekent dit in termen van kostenopbrengsten?

We moeten niet zozeer beschouwen vanuit het oogpunt van veiligheid, maar in termen van veiligheidsbeleving.

Je bent een buitengewoon kostenefficiënt mens, Ton. Een ton meer of minder maakt jou niet uit.

Ik heb niet zozeer een vraag als wel een algemene opmerking.

Wat zijn de risico's voor de toekomst nu ik de toekomst nog niet ken, dat ik nog keuzes overhoud.

Ik heb niet zozeer een vraag als wel opmerkingen die deels corrigerend zijn.

Interfacemanagement: ieder ding stelt op zichzelf iets voor en heeft ook met de andere onderdelen te maken. Die samenhang besturen is Interfacemanagement.

Het projectbureau is beleidsvoorbereidend en strategisch besluitvormend.

10-09-03

Hij heeft wat moeite om het weekend door te werken.

Hij heeft een zwierige presentatie en het was ook een goede presentatie, maar als het uitgetypt wordt dan moet het nauwkeuriger. Dan komt het op de woorden aan.

16-09-03

Ben je er al? Ik heb geen ballade gehoord toen je binnenkwam!

Ik hou open, als de programmamanager het ook openhoudt, dat we uitsluitend de weg kunnen bewandelen van goed naar beter.

In de kern genomen is de kwaliteit het wezen van het plan.

Ze was een Laura Ashley-vrouw, maar dan ook met een foute maillot op de fiets.

Als je paranoïde bent in het ambtenarenapparaat, heb je een moeilijk leven.

Vanuit de herinnering van weleer en de illusie van de toekomst, is de teruggang naar de realiteit van nu een smartelijke belevenis.

Ik kwam er vrolijker uit dan ik er in ging.

17-09-03

Dat moeten we zo niet doen, dat is van het hoogtepunt genieten voordat je klaarkomt.

Je moet de mensen vertroetelen maar niet verwennen.

Ik weet het nooit precies, maar dan geeft de intuïtie aan wanneer het moet gaan.

Je moet weten wat je bij een ander kunt halen en brengen, dat kun je niet directief afdwingen.

In andere adviesrollen kijk ik in mijn repertoire en bezie: "Welk gedrag moet ik hier gaan vertonen"?

Ik ga iets aan profielverbetering doen door bij benadering op tijd te zijn.

Ze is pinnig geworden sinds ze een trapje hoger is gekomen.

Was hij er het mee eens? "Hij deelt ons beeld", zoals dat heet.

23-09-03

Zullen we starten? Zijn jullie nog niet begonnen? Dan zijn we nu gestart en de mededelingen loop ik even tegen de klok in.

Sommige opmerkingen van mij zijn alleen mededelend van aard.

Je bent in dit dossier penvoerend.

We hebben een coördinerend portefeuillehouder maar dat is een hele mond vol en daarom noem ik hem liever bij zijn voornaam.

De presentatie is nog met mitsen en maren omgeven, omdat we het eindplaatje nog niet kennen.

Je bent geen schoolverlater, je hebt hier al meer iets gedaan.

Ik kan altijd sturen op 10 tot 15 procent gat. Dat is te managen.

Ik heb er natuurlijk geen verstand van, maar ik hoor nog wel 'ns wat.

Daar is al wel een prelude over afgegeven, maar daar is het laatste woord nog niet over gezegd.

In mijn werk kan ik alleen functioneren met mijn ogen open en mijn oren open.

Zij zullen zich beroepen op voortschrijdend inzicht waardoor er nog wel wat dingetjes zullen veranderen.

Ieder woord dat ik zeg levert ontzettend veel ruis op en ieder woord dat ik niet zeg levert ook veel ruis op.

Deze gemeente handelt volgens het principe 'eigen bevolking eerst', wat betekent dat er zoveel mogelijk met eigen mensen geschiedt en externen zoveel mogelijk buiten de deur worden gehouden.

Mijn opvolger in de gemeente, dit is niet bestemd om door te vertellen dus vertel het vooral verder, zit niet meer in het salarisgebouw.

Ik doe niet aan salamitactiek: eerst twee naar binnen schuiven en daarna de rest regelen.

Degene die hier op een lange termijn-contract binnenkomt wil natuurlijk weten hoe het voortraject gelopen is omdat dat zijn legitimiteit met zich meebrengt.

We zijn voor een deel een team maar ook voor een deel een verzameling loslopende individuen.

Om een gedragen beeld te creëren moeten we in de diepte steken en in de verbijzondering.

De communicatie moet een uitnodiging zijn voor awareness en commitment.

We moeten hoe dan ook met een voorstel komen hoe we dat gaan aanvliegen.

Het ergste is als mensen doodgeslagen worden door het onbekende, terwijl het gewoon een heerlijke oefening is.

Langs de weg van de inspraak willen we aan participatie gaan doen.

Eén ding moet je nooit onderschatten: als je mensen volstopt met jouw boodschap en je luistert niet goed, krijg je het later dubbel terug.

Ik moet de vraag stellen: “Is hier nog iets over op te merken?”, want anders zou jij die vraag moeten stellen.

Hij heeft een rondje onder de Privates gehouden om te sonderen wat hun belangrijkste items zijn.

Het is waanzin om te veronderstellen dat een kort contract een snel contract zou zijn.

We moeten oppassen dat we niet in de echtscheidingsconfiguratie terecht zullen komen vóór het sluiten van het huwelijk.

Ik vind het als uitgangspunt juist, maar of je het er mee redt weet ik niet.

Je moet niet slimmer willen zijn dan je momenteel bent.

Ze zijn er expert in om ons op dat onderdeel uit te mergelen; dat is ook hun vak.

Ik heb nog niets nieuws gehoord waarvan ik denk: “Dat is nieuw”.

Zojuist kwam in het PBO aan orde hoe wij betrokken zullen worden bij het aantrekken van de nieuwe APM.

Ik gaf aan dat ik uit het apparaat begrepen had dat hij en eventueel ook anderen nu doende zijn met de prekwalificatie van (potentiële) kandidaten.

Net heb ik bij hem gecheckt hoe dat zat. In principe zat ik op de juiste lijn.

Uiteraard worden wij/jullie bij de sollicitatieprocedure op reguliere wijze in het proces betrokken. En zover is het thans nog niet.

24-09-03

Een degelijke uitstraling. Dat past wel bij me, zeg dat nou maar!

Ik zei: "Het mag niet in mijn wisselspoor komen". En die man begreep mij!

Als het mijn eigen portemonnee betreft, word ik krenterig.

Een vriend van mij reed in een steeds grotere leasebak en zijn vrouw in een scharreltje. Dat heeft hij omgedraaid: de grote auto staat nu thuis voor de vakantie, en hij heeft minder bijtelling.

Straks komt onze grote vriend. En buiten dat we moeten aankaarten wat hij tegen mij gezegd heeft, blijven er twee hoofdpunten over.

De patstelling halen we er tijdens de onderhandelingen wel uit: óf je komt tot elkaar óf je neemt afscheid. Zo simpel is het.

02-10-2003

Ik ben hier zo ingesnoerd dat ik geen tijd heb om te pissen.

Ik doe me dommer voor dan ik ben.

Ik ben tot 1 januari materieel demissionair.

De mens die zichzelf niet af en toe kietelt, heeft weinig plezier in het leven.

07-10-03

Zij hebben door hun kijk op de realiteit een andere insteek en tempo en die twee kunnen niet bij elkaar worden gebracht.

Ik voel me net een forelletje in het Forellenkwartet.

Ik ga even aan woordkeuze voorbij.

We moeten ons afvragen wat nut en noodzaak en aard en omvang van de voorzieningen in de binnenstad moeten zijn.

We zaten erbij als toehoorders en niet als uitleggers van hetgeen we gepresenteerd hebben.

Daar zullen ze vanavond over gaan zitten dimdammen.

Hebben we ons niet teveel laten meeslepen door een gemitigeerde aanpak van hetgeen wij eertijds besloten hebben?

Dat wat ik ooit gezegd heb is geen limitatieve opsomming en evenmin is hij numeratief.

Als we gaan zitten dimdammen hebben we het over heel kleine noties die elkaar trachten te ontmoeten of te ontwijken.

Ik heb gezegd: "Het is buitengewoon verheugend dat er bij jullie ook sprake is van voortschrijdend inzicht".

De argumentatie vanuit het veld is, dat het vanuit het perenveld geen pas geeft om in het appelveld iets anders te vinden.

Wat moet het traject zijn om er een licht maar niet lichtvaardig contracteringstraject aan te verbinden?

Waarom hecht ik er aan om jullie dit te vertellen? Omdat dit een werkverzwaring voor ons meebrengt. En ik weet niet of wij dat kunnen waarmaken op een manier die het proces vraagt.

Voor jou betekent het in ieder geval dat je werk opnieuw prikkelender wordt.

We moeten elkaar willen begrijpen; we moeten niet gelijk met advocaten-met-een-echtscheidingsattitude aan tafel gaan zitten.

Hij vindt het een verdedigbaar verhaal maar weet niet hoe zijn bestuur op basis van andere informatie zal reageren: nou, dat is een stap vooruit in het proces!

Er zijn drie lijnen: we gaan zoeken naar reallocatie van het huidige budget; we gaan zoeken naar gedeeltelijke reallocatie van het huidige budget, of we gaan nieuw budget aanvragen.

Ons werk is: beleidsvoorbereiding of beleidsuitvoering.
Het is óf het één, óf het ander, of het is allebei.

We zullen nauwkeuriger gaan in interactie tussen wat wij willen en wat de
lijndienst wil.

Ik ga volgende week voor mezelf de balans opmaken hoe we die workload gaan
handelen, áls we het al kunnen handelen.

Laten we eerst morgenochtend afwachten van welk resultaat men bevalt.

Het is leuk dat je het voorstel al zó bedacht hebt; ik zal er ook zó naar kijken.

Ik heb het secretariaat gevraagd mij op de dinsdag niet verder in te snoeren dan
strikt noodzakelijk is, zodat er tijd overblijft voor de bi-lateraaltjes.

Het is maar goed dat deze regel wordt herhaald, dan kunnen we hem nakomen.

09-10-03

Ik ben hier ingehuurd om een klus te klaren. En soms wordt daar misbruik van
gemaakt.

28-10-03

Kijk even mee op mijn pc, want daar heb ik toch nooit geheimen op staan.

Ik heb een humeur als Mahler met ups en downs.

Himmelhoch jauchzend, zum Tode betrübt - gelukkig loop ik meestentijds aan de goede kant van de borderline.

Ik zat op vakantie weer 'ns in het culturele pseudo-intellectuele milieu.

04-11-03

Er zijn diverse sterke leiders in deze wereld die proberen dingen te bewerkstelligen, alleen ze doen niet altijd wat jij wil.

Als je zó praat, heb ik bijna de neiging om je hand te schudden.

Ik moet zeggen: mijn leercurve is weer toegenomen vanmorgen.

Wat levert concentratie van beheer op?

Het idee van oormerken is niet aan de orde.

Uit marktoverwegingen zou ik zéér huiverig zijn om een vette plus aan deze plek toe te wijzen.

Het bedrag is nu al krap; zit in dat krappe bedrag de risico-opslag verdisconteerd?

De andere functies, daar zit wel enige beweging in.

Ik heb toch nog even de behoefte om op deze discussie een aantal opmerkingen te maken.

Het gaat uitsluitend om functies, metrages en kwaliteit.

11-11-03

Heb je mijn programma door elkaar gehusseld of heb ik vandaag het programma dat op deze agenda-uitdraai staat?

Wat is jouw motto van deze dag?

Ga je nu over het eigenlijke onderwerp beginnen? Dan gaan we gelijk over op een andere vocabulaire en een andere grondhouding.

Je merkt dat ik naar Barend en Van Dorp kijk: "Frits, geef me even een muziekje?"

Het is opgeschreven in spreektaal, daar moeten we nu handjes en voetjes aan geven.

We moeten gaan oppassen dat ze zich niet te veel gaan invlechten in ons werkproces.

Nee, ik schrijf het niet op. Als ik teveel opschrijf, moet ik ook teveel verantwoorden.

In de decembermaand worden mensen mismoedig en ondanks dat Kerstmis het feest van het licht is, gaan voor die mensen de lichtjes uit.

Je weet waar je staat en waar je naar toe gaat. Je hoeft dus alleen je productieweken in te schatten.

We hebben drie productieweken: één week om aan te modderen, één week om de diepte in te duiken, en één week om te fine-tunen.

Wie moet daarin voortouw-houdend zijn?

Hij heeft sessies waarin hij geïnformeerd en geconsulteerd wordt en waarin zijn gedrag anders is dan in een besluitvormende vergadering. Dat kan wel 90 of 180 graden schelen.

De hele wereld wordt al onderzocht maar vaak is het onderzoek alleen maar om te bevestigen wat je nu al weet.

Heeft elke functie nog bestaansrecht in zichzelf?

Versterken de functies elkaar, bijten ze elkaar, of staan ze indifferent ten opzichte van elkaar?

Pas op dat je niet in de valkuil van de simplificatie stapt.

De configuratie moet kloppen, moet synergie opleveren en een bezuiniging.

In het woord 'samenrapen' zit geen negatieve connotatie.

Er zit niets negatiefs aan en bovendien zit ik niet hier voor persoonlijke waardeoordelen.

Het is goed dat je me terugstuurt in mijn hok.

Je trekt een andere jas aan, zet een andere pet op, kruipt nog even onder de hoogtezon en dan speel je weer een andere rol.

Ze zijn héél manhaftig, ook al zitten er vrouwen bij.

Was je vanochtend al aanwezig toen we dat onderwerp bespraken? Oh ja, ik herinner me dat je aansloeg op het woord `samenhangend`.

Er moet meer in de binnenstad dan uitsluitend consumentbevredigende zaken zoals winkels.

Er is ambtelijke integriteit en een politiek bestuurlijke. En daar kan licht tussen zitten.

Denkt hij veel aan sex? Dat komt omdat hij een organische levensvisie heeft.

Hij vertelde dat zijn hobby sex was. Toen ik vroeg of hij niet nog een leukere hobby had, zei hij: "Twee keer sex".

Het woord geserreerd komt van serre: besloten en transparant tegelijk.

12-11-03

Hij kletst zo gemakkelijk, daar ik zelfs een puntje aan zuigen.

Hij kan moeiteloos een half uur volkletsen over de punt van een punaise.

**Hij is net een moppentapper, die geniet ook in drieën:
Eerst de voorpret, dan de mop vertellen, en vervolgens nog nazinderen.**

Eigenlijk is hij dus al gelukkig met éénderde van het geheel en hoeven wij hem dus ook maar eenderde salaris te betalen.

Ik was ingepland met jou om kwart over drie volgens mijn agenda.

Ik zoek een binnenwereld: als ik eenmaal binnen ben opent zich een nieuwe wereld. Simpel gezegd zou ik een nieuwe variant op een vestingstadje willen maken.

Volumes an Sich zeggen niets, het gaat om: "Wat gebeurt hier".

Kijk naar Den Haag, zoals De Zwarte Madonna: dat zijn volumes die er niet om liegen. De Dom in Utrecht ook.

Kun je die twee niet met elkaar vergelijken? Ik ook niet.

Dat gebied moet je blijven tergen. Alleen al vanwege het feit dat de schaal 8 tot 16-ambtenaren het er laten afweten.

De semi-yuppencultuur, de rechtse socialisten, gaan er wonen.

Ik ben voor een heel groot deel conformist, maar er moeten altijd uitlegklepjes in mijn systeem zitten. Een beetje anarchistisch.

Ik ben een klassedenker. Onze maatschappij is altijd al in klassen onderverdeeld geweest. Als het maar geen gesloten kasten worden.

Ik ben gewoon een kind van dit continent, met al zijn vooringenomenheden.

Niet dat ik een doorsnee Hollander ben, want dat ben ik niet. Ik lees tot op de dag van vandaag veertien of vijftien buitenlandse kranten.

18-11-03

Ik moet er even een hak ingooien want anders moet ik een vrij roulerend voorzitterschap instellen.

Dit stuk moeten wij in financiële onderbouwing deugdelijk vinden voor het de deur uitgaat.

Ik maak mijn vraag even af, zodat je gelijk kunt controleren of je het helemaal begrepen hebt.

Jij hebt een buitengewone invloed op de dames; jij krijgt bij de dames altijd méér voor elkaar dan ik. Zou jij even willen vragen of er nog een rondje koffie in zit?

Frits Barend en Henk van Dorp: Hun nauwelijks verholten getemperde linkse insteek is achterhaald.

Barend en Van Dorp zijn net als Sonja Barend: op een gegeven moment is het op.

Mijn tennisleraar zegt altijd: "Lengte maal kracht maakt snelheid".

Jouw taalgebruik geeft af en toe heel erg je gemoedsstemming weer. Kan dat kloppen?

19-11-03

Ik ben altijd onderweg van het goede naar het betere.

Maar het betere is de vijand van het goede.

20-11-03

De schoonheid is de ernst van de vergankelijkheid.

Dit soort uitspraken onthoud ik niet, daar kan ik mijn geheugen niet mee belasten.

Verkeer je nog drie keer in de week in een extase? Dit is een sekseneutrale opmerking; het gaat immers alleen om de geestesgesteldheid.

25-11-03

Als je het druk hebt, worden dingen vloeibaar.

Doppelt genäht hält besser.

27-11-03

Hij heeft dringend lichttherapie nodig.

Een tang moet je met een tang aanpakken.

Hij zit met zijn overhemd architect te wezen: jij bent cerebraal want jij hebt paarse sokken aan.

02-12-03

Ik moet eigenlijk die vergadering in, maar laat de jongens eerst zelf nog maar even spelen.

Zit ik in een motorzwever, heeft de instructeur een smerig trucje: zet ik de motor aan dan gebeurt er niets.

Ik kom net uit het ziekenhuis, dat liep uit; wat heb ik een hekel aan die bureaucratie daar.

Het valt wel mee, alleen mijn maagwand is wat aangevreten.

Zegt de dokter: "Een stresskip zoals u moet 'ns rustig gaan leven".

Ik stressen? Valt wel mee, ik sta nooit met een supertremor voor mijn collega's/

Wij gaan volgende week maandag laten doorgaan, alleen wij starten om half zes.

Als ik zes uur zeg komt iedereen pas om half zeven binnen, daarom starten we om half zes.

Ik had er dus geen rekening mee gehouden dat jij eventueel 's avonds nog een eigen leven leidt.

Maar ik wil dus nu wel in detail weten wat voor leven jij 's avonds leidt.

Hij heeft zich geprofileerd als socialist met oog voor de realiteit; dat lukt hem niet omdat hij voortdurend zijn eigen zin wil doordrijven.

Je mag 'm er niet instoppen, je mag 'm er niet uithalen, maar je mag er wel aanzitten.

De binnenstad is geen majeure beslissing, dat is een zandbakoperatie.

04-12-03

Je weet nooit hoe het leven loopt. Er schijnt een andere persoon te worden geworven, maar die is er nog niet.

Met de ontwikkelaar is een deal gesloten, maar die is pas perfect als er een contract onder ligt.

Het is zo complex, dat elke keer als je het vereenvoudigt, je de werkelijkheid geweld aandoet.

Zoals bij alle binnenstadplannen waaraan ik heb gewerkt, was de droom groter dan de daad of de ambities hoger dan de realiteit.

Projecten moeten een terugverdienmogelijkheid hebben, niemand steekt er vanuit een oude sok geld in.

Het gaat om een voorzieningenniveau van een zelfstandige gemeente, niet om een buitenwijk van Utrecht.

Ruggen van kantoren dienen niet als levendigheid.

Alle dossiers fietsen door discussies over de rol van de binnenstad en de wijken, en er zijn geen voorrangs-regels.

Je krijgt een winkelloop waardoor je niet meer heen-en-weer hoeft.

Je moet de bibliotheekvisie veranderen op een attractieve wijze, anders wordt het gezien als een botte bezuiniging, wat het in de kern ook is, maar dat is hogere gemeentepolitiek en het is een moeilijke en complexe discussie.

Risicoanalyses komen later, dat moeten we ook doen.

Het politiebureau gaat verdwijnen, daar douwen we parkeerplaatsen in want anders werkt het winkelcentrum niet.

Wat is duur in dat verband?

Er blijven ook woningen staan.

Je hebt verschillende risicoanalyses. je kunt een marktanalyse maken. Ten tweede kun je je voorstellen dat er dingen fout gaan, dat gebeurt altijd en daar is niets mis mee.

Als je als Nieuwegein geen regiofunctie wil vervullen, moet je er hekken omheen zetten.

Mensen die angsthazig door het leven gaan, zullen nooit iets bereiken. Gemeenten ook niet.

Welk plan je ook maakt, het is nooit conform realiteit.

Het is een heel goed bruggetje dat je maakt, van risico naar contract.

Ik kan me voorstellen dat je als politicus de binnenstad als cash cow ziet, maar het is niet reëel. De conceptie van de gedachte dat er geld bij moest, was er snel maar de bevalling dat er concreet geld bij kwam, heeft 9 à 10 maanden nodig gehad. Je weet hoe dat gaat.

Of het lukt? Ik wens van wel, maar je hebt zelf het antwoord al gegeven.

Een politicus gaat zich er aan verbinden, en dan krijgt het een absolute status.

Je moet het zien in een bandbreedte, maar dat hoort de politiek niet graag.

Aan de kant van de gemeente zou je kunnen zeggen dat we weten wat we willen.

We hebben horizontale, diagonale en verticale eigendomsverhoudingen. Daar ben je niet vrij in.

Je hebt het voordeel of het nadeel dat ik 3 jaar het stationsproject in Utrecht heb getrokken.

Ik wil geen beren op de weg zetten, maar we moeten ons goed beseffen dat we in een land leven met ondernemingsvrijheid. Je moet verleiden.

Ik kan wel veel willen, maar ik heb geen alternatief.

We zijn van elkaar afhankelijk. De vraag is hoe je dat uitdealt zodat het werkbaar wordt.

Beleidsmakers en marktpartijen hebben punten op papier gezet, zo van 'we zijn er'. Daarbij moet je beseffen dat er details moeten worden ingevuld en er dingen vergeten zijn.

Ik begrijp best dat het bestuur zenuwachtig wordt.

Ik ga jullie niet vermoeien met alles wat daarbij komt kijken.

Misschien heb je familieleden die werkzaam zijn in de private sector. Die proberen rekeningen naar de publieke sector door te schuiven. Dat is touwtrekken.

We waren al een keer verloofd, maar toen ging het uit. Nu zijn we getrouwd, maar leven in een LAT-relatie. We zijn nog steeds verliefd, maar we moeten de huwelijksvoorwaarden invullen.

Ik ken begrippen als 'voortgang'. Dat zijn drukmiddelen.

Plan matig planmatig in het leven, zou ik zeggen.

Als interne mensen hebben we Arthur, Paul, een externe voor het parkeren en Theo en Ton.

Die lui stoppen pas iets in de grond als het zeker is.

Het is nu net of na 1 januari de wereld ophoudt, want we willen met een goed verhaal onder de kerstboom zitten. Na januari draait de wereld verder.

Ik verveel me geen moment, maar voor een vraagje maak ik tijd.

In je onschuld kan je iemand vermoorden.

9-12-03

Gaan we beginnen? We hebben een open agenda zoals dat heet.

Waarover wil je geïnformeerd worden en wat wil je ter berde brengen.

Zoals de planning nu is afgegeven maar nog niet door partijen geaccordeerd; dat wordt dus 4 weken dimdammen.

Dat wordt een onomkeerbaar volgtijdelijk proces.

De planning klopt nog in die zin dat ernstig rekening gehouden moet worden met invloeden vanuit de particuliere sector.

Het doet er niet toe wie elkaar bemoedigd heeft in het stellen van de vraag.

We hebben verschil in ontwerpparadigmata.

Onze ruimtelijke configuratie als such leidt ertoe dat we minder parkeerplaatsen aanbieden.

We hebben niet gekozen voor een geïntegreerde maar parallelle aanpak waarbij de lijnen op den duur gaan convergeren.

Het is een illusie om te denken dat samen vrijen in het mandje leidt tot een zinderend samenzijn aan het luie end.

In een PPS laat ik altijd nadrukkelijk afpalen aan de hand van een ontwerpdesign wie wat wanneer mag inbrengen.

Politiek bestuurlijk wil men aan de buitenwacht afgeven wanneer er iets gaat gebeuren in de binnenstad.

Idealiter bij afgifte bouwvergunning is start bouw, maar dan zie je vaak het verschil tussen het eind van een procedure en wat commercieel haalbaar is.

Zij willen niet dat de projectontwikkelaar op comfort gaat zitten en zij in het bestaande winkelcentrum leegstand voor de kaken krijgen.

Zelfs als men goed geïnformeerde externen inhuurt is de politieke druk in het kader van de herverkiezingen zo groot, dat er toch uitspraken naar de bevolking geventileerd worden.

De afspraken duidelijk en met een juridisch sausje overgieten en dan zijn de contracten klaar. Als dat zo makkelijk was zou de meerwaarde van de juristen niet duidelijk zijn.

Het zou zijn dat de gemeentelijke beleidslijn niet door de gemeente geformuleerd maar door een marktpartij gedicteerd wordt.

Aan hun kant en aan onze kant gaan we een groslijst maken van opmerkingen.

Men is hier van mening dat er niet weer een tussenpauze wordt benoemd, intern of extern.

Met hem zullen gesprekken moeten worden gevoerd om hem ervan te overtuigen om de rit vol te houden.

Er zijn mensen die zeggen: "Project is project omdat er project opstaat en daarom valt het onder de afdeling projecten".

Hoe kan hij met een bipolaire aansturing door te schuiven een beter spel spelen met de algemeen directeur.

Dit heeft het karakter van een gezelschapsspel; en de vraag is welk kat en muis-spel deze twee vijftigers met elkaar spelen.

Ik als externe sta al een beetje op uitwuiven; ik sta al in de aankomsthal.

De bestuurlijke en projectmatige dynamiek kan niet altijd gelijk oplopen.

Als ik me moet afreageren, heb ik altijd heel veel woorden nodig.

Times flows.

11-12-03

Ik heb met platgevalen systemen te maken gehad vandaag.

Dat zal me een biet interesseren, dat krijgt Annet gewoon voor haar kaken.

Ha, troubadour! Ik vind je opmerkelijk stil vandaag!

“Verguut is hij heden, hij is zijn fluut vergeten”. Dat is hogere literatuur, dat is uit de Middeleeuwen, uit Elckerlyk.

Ik bel de dienstdoende diender op: “Heeft u niet uit de doppen gekeken”? Dat is pas parkeerregulering!

Heb ik controlelijntjes in mijn handen? Is dat betrokkenheid of is dat controle?

Niet lullen maar poetsen en liefst allebei tegelijk en ondertussen aan iets anders denken.

Dat moet je mij niet vragen, dat moet je even zelf zeggen.

Ik ben een haan met kloekgedrag.

“Hier zet men thee en over”. Dat is een zeugma.

Ik denk hierbij ook meer aan de Freudiaanse dan aan de letterlijke betekenis.

Jij bent de laatste, Frank? Dan weet je, dan ben je schatplichtig voor het geheel.

Jij bent een dolende dertiger.

Die kortstondige erupties geef ik niets meer om.

Als ik zo vrij mag zijn om een hoogstpersoonlijke noot op tafel te leggen?

Ik heb de postpekken, oh nee, de pestpokken aan dat woord.

Dit is een groep lieve mensen die er niet van houden top-down aangestuurd te worden en die allemaal hun eigen autoriteit willen laten gelden.

Het viel me op dat als deze mensen meer durfden loslaten, ze aansluiting vonden bij elkaar.

Ik wil niet pathetisch worden, maar ik merk wel dat dat begrip zich aan mij opdringt.

Dat kutvrouwkje zegt allemaal dingen over me die waar zijn.

Hij is een seriële monogame biseksueel.

16-12-03

Zullen we een duet doen? Noem jij iets profaans, vul ik het aan met een citaat.

In de pauze werden we naar goed ambtelijk gebruik bedolven onder een hoop kihr-retjes. Kihr-retjes? Kluitjes In Het Riet.

Hij reist in het vliegtuig mee als ummetje: Uncompanied Minor.

Mijn schoonvader zei: "Ik heb iets gezegd waarover je schoonmoeder een betere mening heeft, geloof ik".

18-12-03

Ik ben van slag af.

Wat is het volgende nummer? Zeven is volheid van het getal als je gelovig bent.

06-01-04

Het is het kenmerk van het algemeen vertegenwoordigend lichaam dat het mag amenderen.

Je moet ze confronteren, anders wordt je als Executieve van het algemeen bestuur neergezet.

We hoeven elkaar geen les in staatkundige voorzieningen te geven: wie het hoogst is, springt het verst.

Het beste is om een vergadering te beginnen en te sluiten en dan te praten. Zo werkt dat meestal.

Hij heeft een voorkeur, maar houdt daar niet aan vast als er goede argumenten worden gegeven.

Wil je haar niet teveel debating-truuks leren, want ze is sowieso al teveel onder de indruk van je.

13-01-04

Hij had erg de oren laten hangen richting gemeente.

29-01-04

Vandaag ik ontving ik, zeer tot mijn vreugde, een kaart van jullie met warme en behartigenswaardige woorden.

Bed houden is het devies van de dokter; zal nu maar luisteren. Geen bal aan.

Antibioticum is de vorige keer niet goed aangeslagen. Heb nu een steviger dosering.

Als ik al rondloop, dan als een zombie.

Slaap me vier keer een slag in de rondte.

Ach ja, veel meer dan ziekte wordt gezondheid voorgewend.

Als de slaap en de pillen hun goede werk doen hoop ik er de volgende week weer te zijn.

03-02-04

Vandaag een speciaal overleg vanwege het verheugende feit van introductie van de nieuwe programmaleider.

Iets dikker aangezet dan ik het normaal doe om je een stralende entree in ons midden te geven.

Dit gremium komt iedere twee weken bij elkaar om de klokken gelijk te zetten en de nodige integraliteit mee te geven.

Dit gezelschap heeft zich altijd onderscheiden door een informele werksfeer.

Je eigen Werdegang mag je zelf wandelen.

En hiermee is de opening van deze vergadering inmiddels verricht.

Ik stel voor dat dit mijn laatste optreden is als voorzitter van dit gremium, zo ja dan is dit voorstel aanvaard.

Ik ben hier gekomen om de droom die wij hadden terug te schroeven naar een realistisch doch ambitieus niveau.

De bestuurders en ambtenaren van toen constateerden een zekere disharmonie.

Op dit moment zitten we volop in de contracterings-problematiek.

Deze projectorganisatie kenmerkt zich door een grote mate van vrijgevochtenheid.

De bedrijfsvoeringsaspecten heb ik altijd bij de directeur gelaten die dan degenen daarvoor inschakelde die hij daartoe bevoegd en capabel achtte.

De trajecten zijn nog niet voldoende afgefaseerd.

Jullie hebben allemaal van mij een brief gekregen waarin staat dat jullie je werkzaamheden de komende drie maanden kunnen continueren.

Dat heeft zulk een evidentie, dat dit dus wel zal gaan gebeuren. Maar er zijn nu al zes weken van voorbij.

Ik heb nog geen witte rook uit de vergadering zien komen.

Het rapport heb ik zelf nog niet gezien, want de laatste wijzigingen zijn vandaag nog handmatig ingebracht.

Onze begroting vindt zijn weerslag in de grond-exploitatie, want daar komt ons geld uiteindelijk vandaan.

Of we niet te laat zijn? Het feit dat er een nieuwe man in vaste dienst komt boezemt zoveel ontzag in, dat het nooit te laat kan zijn.

De financieel economische politiek is inherent aan de afgesloten contracteringstrajecten.

In de interne calculaties aan de private kant blijkt pas rekening gehouden te zijn met een realisatietraject vanaf 2008.

Het doet er niet toe wat je daar van vindt; dat is the fact of life.

Wat is de stand van zaken op dit mechanisme?

Deze tegemoetkoming, daar kunnen we geen genoeg mee nemen. Daar moet iets anders uit komen rollen.

Duidelijk moet worden wat de ruimtelijke configuratie wordt met de onderliggende civieltechniek en dat moet een doorvertaling krijgen naar de financiën.

De contractpunten zijn een mer à boire; dat zal ik jullie besparen.

Ze hebben nog niet het laatste woord gesproken over een eventueel voorverhuurpercentage.

De markt is - excusez le mot - een lulargument.

Je weet dat ik altijd mijn woorden zorgvuldig probeer te kiezen als méér mensen aan een project werken.

Dat kun je mij niet euvel duiden, want iedereen werkt met de talenten die hij heeft.

Die mevrouw springt van ijsschots naar ijsschots; ik kan hen niet betrappen op een volledige lijn in de onderhandelingen.

Je moet dit werk leuk vinden, anders kun je er niet van genieten!

We zijn hier gewend om altijd paard en wagen te noemen!

Een politicus moet altijd strooigoed hebben ten behoeve van zijn herverkiezing.

Ik heb altijd wel veel oog voor het spel, maar ik hecht toch ook wel veel waarde aan het resultaat.

Je moet er altijd aan denken dat je in het leven de mensen niet aan een touwtje hebt.

Het wordt dus wel een hele pittige, even voor jouw connotatie!

Ze hebben nog een generaal voorbehoud of ze überhaupt mee gaan in het voorstel zoals dat aan ze gedaan wordt.

In oktober werd het deksel opgetrokken van hoe wij het ons voorstelden.

10-02-04

Ik heb het nu met anderen over jou; je bent nu bijna weg en dus geen medewerker meer hier, zodat je nu niet meer voor mij onder het korenveld zit.

Ze had te veel energie. Dus ik had haar aangeraden zich het afgelopen weekend met haar vriend te gaan ontladen.

Ik heb nu twee keer in haar psyche zitten speuren; vanmiddag ga ik het maar 'ns zakelijk aanpakken.

12-02-04

I'm a special taskforce.

Ik level in en level out.

Dwars Hinderlijk en Vervelend? Ik denk aan DHV in termen van Duurzaam, Helder en Voortvarend.

Waar geen reuring is, is geen werk voor ons.

Ik heb de neiging om dingen minder serieus te nemen dan ik tot nu toe deed.

Culinair, kunst en ontspanning: ontdekken hoe mensen van 20 tot 27 anders tegen instellingen aankijken dan van tussen de 25 en 32.

Is het niet zo dat decisionmakers niet de realiteit snappen omdat ze te weinig met de realiteit in aanraking komen?

Ik ben met een man in gesprek, die vind ik niet zo aardig, een heel apart mannetje is dat eigenlijk.

‘t Gooi is een heel saai gebied eigenlijk, het is eigenlijk een dooie boel.

Het uitgaansleven in ‘t Gooi voltrekt zich langs de lijnen van de golfclub, de hockeyclub en de truttenclub.

Het is opmerkelijk dat de mensen hier in de rijkste streek van Nederland géén geld hebben om joyeus te leven; er is in ‘t Gooi geen sterrenrestaurant.

Ze is een vrouw die niet genursed heeft, dus ze is rond haar middel nog helemaal in orde.

Ze had zo’n strak Dior-pakje aan, dus ik vroeg: “Daar heb je toch geen Hema-onderbroek onder”?

Hij is een advocaat die altijd roept: “Beslagleggen”. Hij laat overal beslag op leggen. Ik kwam er achter dat hij ook beslag legt op zijn vrouwelijke stagiaires. En nu ontdek ik dat hij op zichzelf beslag laat leggen in de SM.

17-02-04

Ik ben even een niveau hoger aan het zoeken.

De kredietaanvraag was doorgesplitst naar de deel-projectleiders en daar manage je op.

We zijn aan het opstomen naar het bestuurlijk overleg.

Het gaat om de financiële verdamping, zeg maar de indexeringsproblematiek.

Er zijn drie scenario's mogelijk als uitkomst: óf het clasht, óf we komen gezamenlijk tot de conclusie dat we nog een lange weg te gaan hebben, óf we constateren dat we er over een paar maanden uit zijn.

We zijn in goede afstemming van functionaliteiten.

Waarom is dat enigszins losweken van elkaar belangrijk? Omdat als alles met elkaar samenhangt de kans bestaat dat alles stil staat.

Ze hadden bezwaar geuit ten aanzien van de formeel juridische procedure en van grondslagen er van.

Het is mogelijk voor een separate plot een artikel 19-1 te doen; een postzegelplannetje dus eigenlijk.

Dit is ingegeven door tijdsdruk, daar hoort alleen een prealabele vraag bij.

Hij heeft een eigen professionaliteitsmaatstaf en hij meet daar heel veel aan af.

Het is héél goed dat je altijd die termen gebruikt want daarmee zeg je altijd hetzelfde.

De overeenkomst gaan we omkatten naar een eenvoudig juristen-Nederlands.

Het lijkt er op alsof je aan een vaststellings-overeenkomst een scherpere betekenis toekent dan aan een samenwerkingsovereenkomst.

Juridificeren noem ik gemakshalve juridisch omkatten.

Dat voortschrijdend inzicht openbaart zich mét de dag!

Twee honden vechten om hetzelfde been en er is helaas geen derde die er mee héén gaat.

In dat opzicht is de deal niet goed geklikt.

We hebben als leidend principe voor de rolverdeling gekozen dat wij de kaders schetsen waarbinnen zij als bouwheer kunnen optreden.

Ik ben heel makkelijk voor je: volgende week heb ik géén opties.

Altijd kiezen voor vrijdagmiddag tussen 14:00 en 17:00 uur, want op die middag moet hij vroeg thuis zijn: patattenmiddag. Dan moet hij van zijn vrouw de olie opstoken.

Hij is een voorloper op het integrale gebieds-management.

Anders geformuleerd, het kan niet zo zijn dat voor de politiek naar buiten naar de burgers toe er wat aan het programma gesleuteld wordt.

Oplossing van donderdag moet zijn dat de concrete oplossingsrichtingen benoemd zijn.

Op de negentiende gaan we bespreken binnen welke termijn de opties moeten zijn uitvergroet; die opties moeten binnen die termijn zijn afgedanst.

Als de deal afspat kan dat voor de andere contracteringstrajecten niet zonder gevolg blijven.

Soms zijn het feitelijke discussies, soms zijn het emoties en soms is iemand mentaal ongesteld.

We werkten tot nu toe met richtinggevende uitspraken die hier spijkerhard werden neergezet.

Al te absoluut in het leven maakt alles weer relatief.

Wij zullen de politiek helpen met hun meningsvorming, dat is onze taak.

Dat college daar is flinterdun en dat lekt soms ook naar buiten, dat hoor je terug.

Zij zullen hun plot niet prijsgeven, zij laten zich niet van de put schuiven.

Als je hun investeringsplannen hebt geklikt, weet je wat je op de andere trajecten kunt gaan doen.

Ik wil ook een lichtpunt behandelen, dat is in deze duisternis van eclatante waarde.

Als ik dit in termen van risico moet neerzetten, is het mijn inschatting dat het in het college van sanering zal zitten.

Zulk soort deals zijn in zichzelf genomen redelijk uniek en voor unieke zaken heb je nou eenmaal geen gebruiksaanwijzing.

Natuurlijk gaan we vooroverleggen en masseren, maar als we een formele harkerige houding treffen, dan hebben we een probleem.

Jij formuleert het heel prudent: wat kan en durft hij te melden?

We gaan kijken of de opties reëel gevallen zijn; dan hebben ze er een nachtje over geslapen.

Van grof naar fijn, van abstract naar concreet.

De bron van zijn gedrag van vandaag vind je op een papiertje in een mapje dat je al een tijdje geleden hebt ontvangen.

Het heeft geen zin dat je elkaar altijd de oren vol toetert.

Ik ga nu; als ik hier te lang blijf ga ik weer met iemand praten en dan moet ik weer giechelen.

09-03-04

Om het verwachtingspatroon van jou te managen, zal ik het even vertellen.

Is er een argument om nu te constateren dat dat wat we zien we niet moeten hebben?

Logisch wil niet zeggen dat het juist is.

Je hebt het voordeel dat hij charmanter is dan ik en dat er op hem een betere lijn is te trekken.

Ik ben wel voor beeldend taalgebruik, dat spreekt me wel aan.

Ik heb onderhandelingsruimte gevraagd en gekregen voor onconventionele oplossingen waarbij het genoemde bedrag niet voor de eeuwigheid keihard is.

Er zit de mogelijkheid van kleur te verschieten van de functie van kantoren naar woningen.

Ik zal het even heel kort vertellen met het voorbijgaan aan alle nuances hoe het ooit zo heeft kunnen komen, want anders zitten we hier morgenochtend nog.

Daar kun je véél genuanceerder over praten dan ik nu doe.

Dat was, zo zei hij na even nagedacht te hebben, een openbaring van een ontnuchterende duidelijkheid.

Ik ga even niet in schuld-en-boete-termen redeneren.

Er vindt nu een uitwerkingsslag plaats onder leiding van Paul, Jeroen en nog een aantal mensen.

De oplossingen moeten te bevatten zijn, ze moeten natuurlijk oplossingen bevatten, en ze moeten werkbaar zijn.

Hij heeft een mooie notitie geschreven; ik doe met mijn samenvatting geen recht aan de omvang, nauwkeurigheid en bondigheid van die notitie.

Er vindt geen voorverhuur plaats, vandaar dat we steeds realisatiezekerheden aan het inbouwen zijn.

Dat balletje loopt al.

Het is het gekke dat daarmee het concept enigszins gaat veranderen; het wordt geen eindpunt maar een draaipunt.

In het contract zijn de dwingende schakels, wanneer gebeurt wat, nog niet bepaald.

15-03-04

Mensen zoals ik zijn passanten.

Die jongen ploft in een wereld waar hij toch niets kan.

Ik zou het quick en dirty doen, anders vind ik het niet leuk meer.

16-03-04

Goedemorgen, ladies of the dawn!

Hij is een lot uit de prijzenloterij.

Zo deze weg wordt geopend, dan pas na vrijdag.

Ik hecht niet aan absoluut eigendom om de situatie te beheersen.

Wat is de coherentie van de gemeentelijke beleidslijn? Een gemeentelijke beleidslijn heeft altijd een inherente afwijkingsclausule.

De overheid is de enige instelling waar van een ingestelde beleidslijn mag worden afgeweken als draagkrachtige argumenten dat vorderen, onder betaling van schadevergoeding. Dat is de inherente afwijkingsclausule.

Ik ben hier weer in mijn hoedanigheid van flexwerker.

Als ik al ooit geleefd heb voor claue en tableau, dan is dat geëindigd toen ik 38 was.

Ik geloof in ieder het zijne op het moment dat het mij het beste uitkomt.

We worden allemaal gelijk geboren en het onderwijs vormt, als het goed is, een zeef.

We zijn allemaal born equal en we gaan ook equal dood, want een laatste hemd heeft geen zakken, maar tussentijds is het shift and share.

De overheid moet consistent zijn, de Duitsers noemen dat Orientierungsgewiss, dat is het wenkend perspectief waar de burger zich op kan richten.

De inherente afwijkingsclausule kan plaatsvinden onder de voorwaarden van draagkrachtige argumenten en van schadevergoeding.

Argumenten die niet gedragen worden, zijn non-argumenten.

Ik ga thuis werken, dan ben ik de file voor.

Ik vind zo langzamerhand geestelijke bagage van hogere waarde dan lichamelijke frivoliteiten.

De meeste mensen hebben een relatie als een tic-tac-spel dat verslavend werkt.

Ik overstijg liever het technische van de platte handeling die culminerend tenslotte maar 7 seconden duurt.

Ik moet het hebben van jongere partners; die stellen prijs op de tijd die ik neem om hen te begrijpen.

Jij doet aan citymanagement, dan moet je niet de deur tegen mijn kop knallen.

23-03-04

Die hang ik veertien dagen onder een ezel.

Zuchtend en kreunend van pijn en vreugde.

Blij een vrolijk gezicht te zien. Tenminste: Voor jouw doen heb je een vrolijk gezicht!

De communicatie met hen is woensdagmiddag van twee tot vijf en donderdagmiddag van twee tot vier.

Aanstaande donderdag hebben we ook nog een overleg van vijftien tot zeventien uur en dan lopen we dus vast.

Dan gaan we nu aan de slag; ik weet niet wat de mannen aan het doen zijn.

Ik dacht: het zal toch niet zo zijn dat ik er sikkeneurig van wordt, dat ik er zondagmiddag nog last van heb?

Ik dacht op zondagmiddag: Ik ga naar de Utrechtsestraat, daar zijn twee winkels open, ik ga mijn onlusten wegekopen. Zijn op zondagmiddag die winkels dicht!

Ik ben niet zo'n gevoelsridder dat ik dat niet erg zou vinden.

Ik heb vroeger in de kerk geleerd: "Erbarmen met de onnozelen".

"Onnozel" is een ouderwets woord. Het betekent: "We hebben ons niet gerealiseerd dát".

Waar is mijn weekoverzicht? Ik zie in mijn postvakje alleen het overzicht per dág!

24-03-04

Het was een kort gesprek omdat hij onder tijdsdruk stond.

Hij wenste niet open te staan voor reflectie en relativeren omdat hij het zakelijk wilde houden en zijn emoties er niet in wilde betrekken.

De formele ontkenning wil nog niet zeggen dat emoties feitelijk niet meespelen.

Feelings are facts, ze worden alleen anders verpakt.

De wel meespelende irrationele en disfunctionele factoren worden verpakt als: "Zullen we het zakelijk houden"?

Hij wenste niet aanspreekbaar te zijn op zijn aandeel in de procesgang en resultaten van vrijdagavond jl.

In het onder 8-ogen-gesprek op 17 maart jongstleden heeft hij de 19e maart jongstleden ontraden.

Ze hebben toen de kwalificatie 'finale bespreking', die hij er aan gaf tijdens zijn telefoongesprek, ontkracht.

Ze hebben een latere datum voorgesteld en de finaliteit gereduceerd.

Hij vertrouwt de bestuurlijke en ambtelijke procesgang niet, evenals de competenties, alsmede de intenties en de stabiliteit van de coalitieverhoudingen binnen het College, de Commissie en de Raad.

Een eventuele contra-check morgen kan leiden tot onder meer:

- Ontkenning van hetgeen hierboven staat;
- Ontkrachten langs de weg zó heb ik het niet bedoeld;
- Je moet het genuanceerder zien;
- Isoleren van het gestelde door het aandragen van nieuwe of andere informatie.

De partijen zullen hun gestolde opvattingen moeten loslaten.

Het belijden van een positieve grondhouding om er uit te komen is te weinig.

De wil moet gebaseerd zijn op een vertrouwen-wekkende inschatting dat het er in zit, in een paar zetten, binnen een acceptabel timeframe.

29-03-04

Soms voel ik me in een spagaat liggen.

Ik zal je niet vragen wat je doet tussen half negen en vijf over half negen.

De eventuele, verteerbare ophoging van dat bedrag veronderstelt beslissingen.

Laten we daar nu eens helder over zijn: kaasschaven en polderen om tot een verwaterd compromis te komen, brengt ons uiteindelijk ook niet veel verder.

Het komt er op neer dat het alleen maar op uitzoek-niveau zit.

Niemand van ons kan nog zeggen: "Ik trek een trukendoos open met 'Tom Poes verzin een list'!"

Het spoelen van auto's moet mogelijk zijn, fysiek en qua dimensionering, maar ook qua beleving.

Ik hou van nuances, maar hoofdlijnen zijn heerlijk.

Ik kan het m'n grootje niet uitleggen, dus dat moet anders.

We moeten alleen op getallen werken, getallen en aannames.

Ik ben zo plat als de neten: het zal vast allemaal academisch uitgevogeld zijn.

Met passen en meten wordt de meeste tijd versleten.

Ik zal gewoon zeggen: "Aan de koffietafel bij u thuis zal dat wel hout snijden, maar hier om de volgende redenen niet". Punt.

Als ik het voor fietsen moet maken, kan ik het niet tegelijkertijd voor auto's gebruiken. En vice versa.

Zo'n sommetje, wordt dit aan hen gepresenteerd met bijpassende redenering?

Dat is gesteld, dus dan klopt dat.

Moeten we het over het sommetje hebben als middel om het doel te bereiken, of moeten we het over het sommetje als doel hebben ?

Wie houdt nu wie in bedwang eigenlijk?

Dat heb ik nog nooit meegemaakt: ontboden door een briefje.

Kan hij maar een uur? En kunnen we allemaal morgen tussen half vier en vijf uur?

Als hij een uur kan, kan hij ook anderhalf uur. Morgen dus tussen half vier en vijf uur een vergadering.

Je weet: ik wil me best plooien, maar op een gegeven moment houdt het een keer op.

Ik zocht jou, ik was mijn oriëntatiepunt kwijt.

Ik heb geen last meer van schaamte, ik maak me geen zorgen om schizo, mijn multipolaire aard geeft mij onbeperkte mogelijkheden.

31-03-04

Agenda's en prioritering staan vaak op gespannen voet met uitgesproken intenties om bijeen te komen.

Dinsdag jl. hebben we ambtelijk-intern intensief overleg over de P-oplossing.

Toen was bekend dat hij er vandaag pas om 15.30 bij kan zijn omdat hij niet-afzegbare verplichtingen elders had.

Het spreekt voor zich dat, anders gezegd, ik vond dat ik expliciet mocht aannemen, dat hij er vanmiddag bij is. En ik ga daar ook nu van uit gezien de topprioriteit die dit project heeft.

05-04-04

Ben zelf aan het bijkomen van mijn moeders 89e verjaardag, die bij ons plaatsvond en ik het genoeg had voor 40 personen te koken.

We zien geen principiële struikelblokken meer.

Met hem heb ik de afslag voor de brandveiligheids-voorzieningen verkend.

06-04-04

Natuurlijk moeten er bomen in het gebied komen, maar je moet ze daar plaatsen waar ze kunnen.

Er was ooit iemand met de nickname "Ed met de pet".

We hebben emotioneel goed tegenover elkaar gestaan.

Dat laat ik langs mijn professionele ziel afglijden.

Je kunt ook zeggen bij die einduitkomst: Wat zouden daarbij de condities zijn?

Ik wil over de aanpak en over de condities geen misverstand hebben.

Ik heb niet iedereen thuis in mijn mailbox zitten.

Deze tabel: stel je voor dat er een tikfout in zit. Dan zitten we hier te praten over een tikfout.

De mind set van iedereen is P5 en niet P6.

Voor je het weet word je voor de kar gespannen van een gewenste beleidsmatige uitspraak.

Ik hoop dat je niet het gevoel hebt dat ik niet met cijfers kan omgaan.

13-04-04

De dienst zal jou vragen om jouw dienst in de dienst van dienst te stellen.

Er staan 6 punten op de agenda; die agenda is bij jullie bekend dus daar hoeft ik niets over te zeggen.

Het betreft aantallen, voorts toedeling naar locaties en voorts locaties ingedeeld naar gebruik.

De oplossing moet nog door de gemeente en private partijen op stedenbouwkundige aanvaardbaarheid worden onderzocht.

Zij hebben veel mitsen die ontleend zijn aan bestaande en toekomstige eigendomsverhoudingen.

Dat traject zullen we nog in een week of vier moeten afdansen.

Van de gemengde werkgroep heeft zich een zekere opluchting meester gemaakt dat we zo ver al zijn gekomen.

Ik zeg het er maar even bij, anders wordt het in de sfeer van de emoties getrokken terwijl we met resultaat bezig moeten zijn zonder onszelf te verloochenen.

Het is ons redelijk gelukt vanuit de effectieve verkoopprijs te redeneren.

De directeur heeft er zijn medewerking aan verleend, evenals allerlei andere waterdragers.

Zij hebben zich voorbehouden om de deal nog eens te wegen op nut en noodzaak.

Als zijn bestuur iets zegt, springt hij in de houding; dan krijgt hij zweet op allerlei plekjes.

Zij kijken naar nut en noodzaak van de deal vanuit hun eigen kijk op de realiteit.

Altijd onderhandelen vanuit een vooraf ontwikkeld design, in plaats van incrementeel handelend.

We moeten geen totaal andere deal maken dan vooraf bedoeld.

Juristen zijn door de bank genomen niet woord-economisch.

Der Teufel versteckt sich ins Detail.

Dit huis moet zich niet in details verliezen over de verdamping, want dat onderwerp heeft een groot 'Eigen schuld, dikke bult'-gehalte.

Hij zei: "Het kan niet zo zijn dan die ander sneller is dan wij". Ik antwoordde: "Laat de bewijsvoering maar even bij mij liggen, maar je stelling is duidelijk".

Een relatie bestaat bij de gratie van nutsmaximalisatie.

Mijn genotscurve is tegenwoordig wat hoger dan vroeger.

Het moet gevangen blijven dat we het binnen een paar weken financieel en juridisch eens worden.

Jullie zullen ook wel ´ns tijdelijk aan de andere kant van de tafel zitten en je dan realiseren wat de pijn en de vreugde dáár is.

Ik kan niet op twee kermissen tegelijk dansen.

Een gemeente heeft honderdduizend principiële punten en die zijn soms zo vluchtig als de pest.

15-04-04

Dat is geen sheet die uitgedeeld moet worden; die wil ik alleen achter de hand hebben.

Ik probeer het te differentiëren maar ik maak het juist moeilijker voor je, merk ik.

Hier moet alleen in de toelichting geschreven worden dat het een rekenkundige kwalificatie betreft.

Ik gun jullie het plezier, maar het komt gewoon slecht uit.

Ik heb nu geen tijd meer om meer jou te synchroniseren.

Als de private partij onderbouw en bovenbouw doet en daar voordeel uit haalt, moeten we dat voordeel naar ons toe trekken omdat we nog compensatie moeten hebben in het kader van de verdamping.

We zullen nog even moeten zien wat we onder die term laten vallen.

Misschien maken we nu de etappe even te zwaar.

Laten we vooral niet alles in de vaststellingsovereenkomst stoppen zodat we nog iets overhouden voor de realisatieovereenkomst.

De "Start bouw" vindt men altijd heel belangrijk en daar is ook wel iets voor te zeggen.

Ik wil er niets aan afdoen aan wat jij zegt, maar ik wil nog wel iets beklemtonen.

Bij de koepelplanning, jij tikte het al aan, wil ik nog wel iets zeggen.

De investeringsprogrammering: soms is het slim om iets eerder of een stukje dunner te doen.

De vraag is niet wat er aan de orde is gekomen, maar waarover we overeenstemming hebben gevonden.

Het signaal 'start bouw' in termen van 'wij gaan bouwen' komt op basis van de onherroepelijk verleende bouwvergunning.

De commerciëlen hebben een wachttijd bedongen. Die wachttijd is nu 2,5 jaar.

Het Stedenbouwkundig Maten Plan - dat is een groot woord, het is een maaiveldtekening - moeten we nog met elkaar accorderen.

Het succes is in hoge mate afhankelijk van jou, dus dat succes is op voorhand al verzekerd.

Ik praat héél weinig zoals je weet.

We gaan eerst een paar beren op de weg zetten, dan halen we de beren weer weg en dan is de deal rond.

Partijen zijn op een gegeven moment op elkaar uitgekotst, dus hebben we afgesproken dat we elkaar een week niet zien.

We hebben maar 4 of 5 weken kalendermatig, en effectief slechts 3 weken.

We gaan het succes als eerste melden, want succes doet geloven.

Het gaat om hellingshoekjes en een metertje meer of minder.

27-04-04

Dat doe ik niet om jou het leven zuur te maken; dat heb ik eenvoudig nooit gewild.

Leven doet beven.

25-05-04

Deze vraag staat los van wie de veroorzaker ervan is of wat de achtergronden er van zijn.

Ik hoop dat mijn opmerking prudent wordt genotuleerd en dat er prudent mee wordt omgegaan.

En dan zie je wonderlijke machinaties vanuit de diensten naar het bestuur en weer terug.

Of dat wel zakelijk is interesseert me de rozen, als het maar verkoopbaar is.

Jullie kennen me voldoende om te weten dat ik bijzonder veel waarde hecht aan stijl en procedures.

Het autopakhuis: als je dat naar de markt afstoot zijn er 2 modaliteiten voor ons om te zien of er nog geld voor ons inzit.

De lezingen van de partijen lopen hier uiteen en daarom hebben we een probleem dat we bij eenduidige interpretatie niet zouden hebben.

Ik heb het buitengewone genoeg om ook buiten de vergaderingen brandjes te mogen doven.

Zij spelen het spel van “dat is binnen”!

En op de dingen die ze nog niet binnen hebben, spelen ze vanuit diezelfde grondhouding ook op binnenhalen.

We moeten voorkomen dat we samen een berg zijn opgelopen en boven moeten constateren dat we een muis hebben gebaard.

27-05-04

Mijn algemene opvatting is dat wij onze fixatie op de verdamping en het gebaar niet moeten verabsoluteren.

Het is een pittige blaar maar wel van het soort eigen schuld dikke bult. Maar daarnaast bestaan ook zegeningen die we moeten tellen.

Over die 75 parkeerplaatsen heb ik een scenario dat tijdens het BO zij deze als gift kunnen inbrengen welke dan de totaalafweging positiever kan doen uitvallen.

15-06-04

Dat is helder, daar kan geen inhoudelijke onduidelijkheid meer over bestaan.

Troost je met de gedacht dat de tekst alleen nog maar korter wordt.

Als ik ik zeg, bedoel ik wij. En of wij altijd met dezelfde mond spreken weet ik niet.

Ik weet niet waarom ik denk.

Zulk soort poepelegein denk ik aan.

Als ik in dit huis vederlicht spreek, word ik afgestraft. Dus ik ga alleen nog héél strak met jullie spreken.

Het ligt in de rede dat ik daar een restitutie op afdwing.

Begrijpen doe ik altijd heel veel in het leven, gelukkig.

Dan wil ik van jullie een volledige specificatie op vier-digit-niveau.

Dit bedrag regardeert de private partijen niet.

Er zit een maartje bij, dat ik jullie wil toelichten.

Wij kunnen het hen niet duidelijk maken, omdat zij er niet voor hebben doorgeleerd?

Zij hebben er voor doorgeleerd en wij kunnen het hen niet duidelijk maken.

De toerit moet conditioneel worden getekend, anders heb ik een foute kaart.

In dit huis is informatiesynchronisatie een groot probleem.

Ik heb nog nooit meegemaakt bij grote projecten met zoveel ongeregeld aan tafel van alle partijen, dat je er in één keer uitkomt.

Laat ik het zó zeggen: wat onder punt 1.5 staat is een afruil van ongelijksoortige zaken en daar mag je van vinden wat je wilt.

Zij vinden dat verkoop van eigendom nooit gratis kan zijn, want overdracht van eigendom zonder prijs is een schenking.

Het hoeft voor hen geen profijt te zijn, omdat het hen dierbaar is aan de essence.

Het doet er even niet toe of je verkoopt vóór of ná de realisatie; dat is een gradueel onderscheid.

Er zit voor hen geen grote profitdriver op.

Ik wil hen die foothold in de tekst niet geven, omdat dat ons parten gaat spelen in de latere arbitrage over de prijs.

Dat staat upgelist onder punt 1.1

Zij hebben een aanbod gedaan over de boeg van de opbrengstenkant en van de kostenkant.

Als P1 niet bijdraagt aan de verdamping wordt alles weer arbitrair.

Ik ben nu meer dan in het verleden bruggen aan het bouwen tussen partijen.

Dit soort projecten gaat nooit van: "Hallo, drie jaar, dat ging makkelijk!".

Ik heb er last van, dat ik bezig ben met een gevecht waarvan het onzeker is of degenen voor wie je vecht wel willen staan voor het uiteindelijke resultaat.

22-06-04

De lucht is me hier te ijl, ik ga elders.

17-08-04

We moeten het hem niet euvel nemen, hij is 60, hij weet niet van de hoed en de rand.

Pappa's en mamma's en kinderen en mobiele telefoons; de ouders proberen allemaal met die telefoons het virtuele navelsnoer met hun kinderen te herstellen.

Vooral vaders reageren enorm opgewonden van de telefoons; het is me al vaak opgevallen dat vooral vaders geschrokken reageren als hun kinderen bellen.

Moeders hebben dat veel minder.

Ik heb er wel schik an, hij heeft wel iets van mij weg.

Ik moet ze gaan loslaten, maar daar ben ik wel goed in.

19-08-04

Mijn betrokkenheid bij het project is er niet minder om. Maar in mijn huidige rol ben ik nu eenmaal minder hier dan voorheen.

Andere, niet verzetbare verplichtingen, maken onmogelijk dat ik morgenochtend samen met jullie taart kan eten.

Geniet ervan en van elkaar in het besef dat hoe verschillend eenieders inzet en toegevoegde waarde ook geweest moge zijn, we er samen in geslaagd zijn om dit voor elkaar te krijgen.

Ik ben nog niet helemaal weg. Het contracteringstraject moet ook tot een goed resultaat leiden. Dat is verre van eenvoudig.

Een deal is pas een deal als sprake is van een gesloten overeenkomst.

Gesteund door jullie eerdere inzet en het feit dat ik waar nodig omwille van het resultaat ook in de toekomst een beroep op jullie mag doen ga ik met goede moed verder.

Zoals bekend vind ik dat tijdens de rit zowel ruimte mag zijn voor kritiek als dank.

Nu is er plaats voor complimenten. Dank aan jullie allen.



2012

culturelezaken.nl
Paul van Oort



vormgeving: elinewieland.nl